



# Société de Kings Landing

Rapport annuel  
**2014-2015**

Le 11 octobre 11, 2017

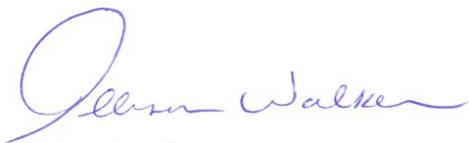
L'honorable John Ames  
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture  
Province du Nouveau-Brunswick  
Fredericton (Nouveau-Brunswick)

Monsieur le Ministre,

Au nom du conseil d'administration, j'ai le plaisir de vous soumettre le rapport annuel de la Société de Kings Landing pour l'exercice terminé le 31 mars 2015.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.

Le président du conseil d'administration,



Allison Walker

# Conseil d'administration

Mark McCauley (président)

D. Andrew Rouse (vice-président)

M. Dawn Bremner

Jan Rowinski (démissionnaire en mai 2014)

Allison Walker

Helen Jean Newman

Juan Estepa

Ian Stead

Marc E. Smith

Christopher Hand

D<sup>r</sup> William George Bensen (démissionnaire en septembre 2014)

# Rapport du directeur général 2014-2015

Au nom de la direction et du personnel de la Société de Kings Landing, je suis heureux de présenter notre rapport annuel 2014-2015. Ce rapport récapitule l'activité financière et opérationnelle de la Société au cours du dernier exercice.

Cette année marquait le 40<sup>e</sup> anniversaire de Kings Landing – et quelle année nous avons eue! Grâce à de nouveaux programmes, de nouvelles aires d'exposition, une nouvelle formule de commerce de détail et un modèle d'interprétation élargie, Kings Landing a poursuivi sa croissance stratégique en s'attirant de nouveaux publics et en reculant les limites de l'interprétation et de l'expérience de l'histoire vivante.

Naturellement, l'année a comporté son lot de difficultés, notamment la tempête tropicale Arthur, qui a forcé la fermeture de Kings Landing pour un nombre sans précédent de huit jours, mais qui nous a apporté aussi un nouveau financement provenant de l'actualisation de la politique culturelle provinciale. Cette année, nous avons aussi vu l'inauguration de la nouvelle salle d'exposition MacBeath. Les fonds promis dans le cadre du programme d'aide financière en cas de catastrophe ont servi à réparer les principales infrastructures endommagées par l'inondation de décembre 2010, soit 3,8 millions de dollars pour la reconstruction du barrage et pont et la réparation du complexe emblématique que forme le moulin à bois.

Bref, 2014-2015 s'est révélée une année charnière très stimulante. Je remercie toutes les personnes qui ont contribué à en faire une réussite.

Sincères salutations,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kevin Cormier', written over a light blue horizontal line.

Kevin Cormier, directeur général  
Société de Kings Landing

# Table des matières

Un mot sur la Société de Kings Landing	5
Organigramme	6
Faits marquants de l'exercice	7
<i>Service de développement de l'entreprise</i>	7
<i>Service de l'expérience des visiteurs</i>	8
<i>Service des ressources patrimoniales</i>	9
<i>Service des opérations</i>	10
États financiers	11

# Un mot sur la Société de Kings Landing

Fondée sur une période s'étalant de 1967 à 1974, la Société de Kings Landing exploite le Village historique de Kings Landing, un musée d'histoire vivante de portée mondiale qui dépeint et interprète la vie rurale au Nouveau-Brunswick du XVIII<sup>e</sup> au XX<sup>e</sup> siècle. En 40 années, plus de trois millions de visiteurs sont venus revivre l'histoire dans un site de 300 acres abritant une inestimable collection de plus de 70 000 artefacts.

## Mission

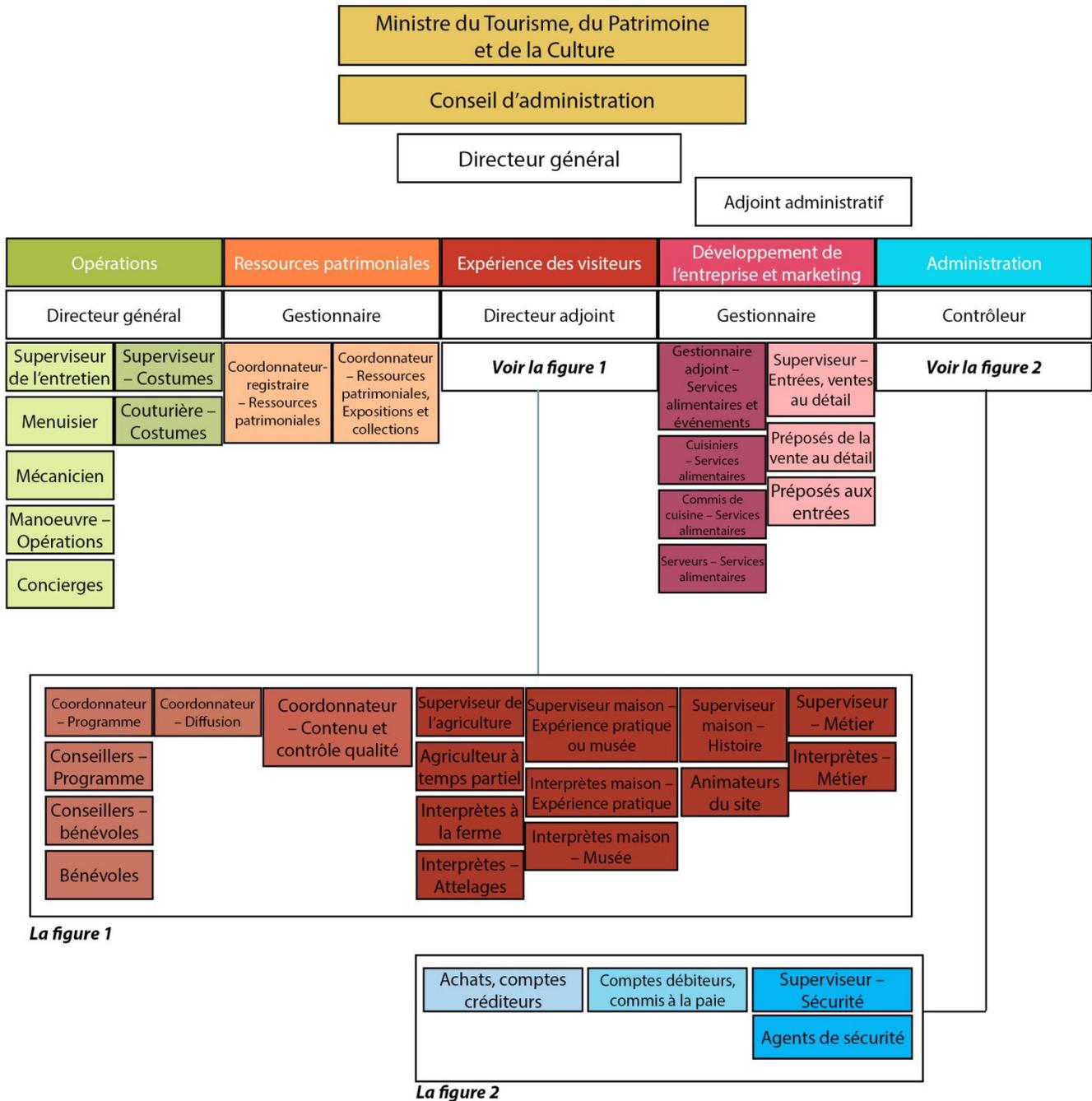
Créer, entretenir et exploiter en tant qu'attraction de classe mondiale, soit un authentique musée d'histoire vivante qui attire, informe, enrichit et divertit les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en leur montrant la vie rurale dans le Nouveau-Brunswick du XIX<sup>e</sup> siècle.

## Principaux objectifs de la Société

- Préserver et gérer notre collection matérielle constituée de bâtiments (à la fois d'origine et reconstruits), d'artefacts, de plantes, d'arbres et d'animaux.
- Interpréter avec authenticité le patrimoine (soit les habitudes de travail, les techniques artisanales, la vie des habitants et les événements historiques) dans le contexte de notre mission.
- Offrir aux visiteurs, aux employés et aux bénévoles une expérience inoubliable qui favorise l'éducation et le développement personnel.
- Exercer une gérance responsable afin d'assurer la viabilité de l'organisation en tenant compte de nos moyens financiers, de nos ressources ainsi que des lois, des politiques gouvernementales et des ententes qui régissent Kings Landing.

# Organigramme

**Structure organisationnelle  
de la Société de Kings Landing  
2014-2015**



# Faits marquants de l'exercice

## Service de développement de l'entreprise

Un nouveau gestionnaire du Développement de l'entreprise a été engagé pour superviser l'ensemble des secteurs d'activité et créer une stratégie visant à faire augmenter la clientèle suscitée par les voyageurs et à favoriser une croissance régulière des revenus en collaborant avec le Service de l'expérience des visiteurs.

## Entrées

Les tarifs ont été augmentés de 7 % afin de refléter la tarification des musées et attractions comparables dans la région. La tempête tropicale Arthur a obligé Kings Landing à fermer son site pendant une durée sans précédent de huit jours à une période où la fréquentation est normalement élevée de sorte que le chiffre d'affaires n'a affiché aucune croissance (283 515 \$). Le nombre total de visiteurs à Kings Landing pendant l'année a atteint 23 338, soit 9 % de moins que l'année précédente. Il faut cependant noter que, sans la fermeture de huit jours, le nombre de visiteurs aurait augmenté d'environ 2,5 % par rapport à 2013.

## Ventes au détail

Cette année, nous avons modifié l'espace commercial en relocalisant les activités de détail du magasin Grant à l'ancien salon de crème glacée, où il a reçu le nom de Magasin général Barony. Le personnel du magasin se présente en costumes d'époque et le magasin est le dernier arrêt des chariots. Le Peddler Market a aussi été relocalisé dans une nouvelle section du Centre d'accueil des visiteurs de manière à ce que les visiteurs qui repartent le traversent en repartant. Le chiffre d'affaires total des ventes au détail a diminué de 6,4 % par rapport à 2013 – principalement en raison de la fermeture de huit jours.

## Services alimentaires

Des changements considérables ont été apportés à ce secteur cette année, entre autres, pour la première fois depuis des dizaines d'années, un nouveau menu offre aux clients plus de mets modernes. Les prix inférieurs ont eu pour effet de réduire les revenus, mais d'accroître la rentabilité. Le chiffre d'affaires des services alimentaires n'a augmenté que de 1 %, mais la marge de profit a monté en flèche, soit de 24 % par rapport à l'année précédente.

## Marketing

Les activités de marketing se sont poursuivies selon la stratégie établie l'année précédente en élaborant une augmentation de notre présence sur les médias sociaux et en comptant sur la publicité que nous fait le bouche-à-oreille axée principalement sur les nouveaux programmes et sur les nouvelles expériences que vivent les visiteurs. Il faut noter que nous avons adopté les mêmes outils qu'utilise le ministère du Tourisme et de la Culture pour définir les segments de marchés à partir du Quotient explorateur. Cet ensemble de données nous a aidés à mieux définir nos marchés cibles pour les imbriquer à la fois dans les initiatives provinciales et locales à la fois. Cette nouvelle approche a aussi modifié notre suivi de la fréquentation d'après le code postal des visiteurs à des fins d'analyse et de planification futures.

Kings Landing s'est également joint à la délégation du Nouveau-Brunswick qui a participé au Salon du tourisme du Canada atlantique à l'Île-du-Prince-Édouard pour accroître le réseautage et la vente auprès des voyagistes-grossistes des États-Unis et du Canada.

## Service de l'expérience des visiteurs

### Interprétation du site

La nature de l'interprétation historique a connu de grands changements cette année. Pour les interprètes en costumes d'époque, la forme narrative de l'interprétation est passée de la troisième personne à la première personne (utilisation du je comme si l'action se déroulait à l'époque). Cet important changement a nécessité la création de scénarios spécifiques à l'intention des personnages ainsi qu'une formation rigoureuse. Nous avons observé qu'une interprétation à la première personne aide les visiteurs à situer les récits et anecdotes dans le contexte historique. Il faut préciser que Kings Landing a dû embaucher une nouvelle personne pour se charger du contenu et de la formation et nous aider à faire la transition vers un rehaussement de la qualité de l'interprétation.

### Éducation

Les programmes d'immersion Cousins germains et Parenté ont été offerts comme à l'habitude pendant les grandes vacances scolaires. Ils permettent à des enfants de 9 à 15 ans de dormir sur place et de revêtir un costume d'époque afin de vivre pendant cinq jours comme un enfant de leur âge le faisait au XIX<sup>e</sup> siècle. Leurs activités typiques de l'époque comprennent des corvées de la ferme, la fréquentation de l'école à une seule salle de classe, la participation aux tâches de cuisine et de lessive, la fabrication d'un clou à l'atelier du forgeron et l'aide à l'entretien des jardins. Cette année, 176 enfants ont participé aux programmes, 15 % de moins que l'année dernière en raison, toujours à cause de l'ouragan Arthur, de l'annulation d'une semaine de programme.

## Service des ressources patrimoniales

Après avoir consacré plusieurs années à son élaboration, le conseil d'administration a adopté, en janvier 2015, une nouvelle politique de gestion des collections et des acquisitions. Ce document énonce la manière de gérer la Collection de Kings Landing et définit les critères d'acquisition des nouveaux artefacts.

### Acquisition :

Cette année, une collection est digne de mention :

#### **M2014.1** Succession Elaine Gunter (acquise à l'hiver 2014)

- Une collection d'artefacts ayant appartenu à feu Elaine Gunter, descendante directe de la famille Gunter qui a construit une maison en 1825 à Bear Island, dans le comté d'York. Cette maison se serait trouvée très près de celles des familles Ingraham, Hagerman, Lint, Perley, et Morehouse, toutes représentées à Kings Landing, plus précisément en face de la maison Jones, sur l'autre rive du fleuve. Dans sa collection, Kings Landing compte plusieurs artefacts provenant de la famille Gunter.
- Les parents d'Elaine étaient Byron Gunter (1897-1975) et Stella Boone (1908-1999). Les parents de Byron étaient Fred Gunter, né en 1873 et élevé à Queensbury, et Fannie Mitchell (1879-1903) qui a grandi à Scotch Settlement. Elle était la nièce de James Mitchell, qui a construit la maison Hagerman, la maison Ingraham, l'auberge King's Head et la maison Heustis. Nous possédons un échantillon de broderie confectionné par Fannie Mitchell.
- Les parents de Fred Gunter étaient Isaac Judson Gunter (1842-1912) et Mary Ingraham (1849-1930).
- Le 1<sup>er</sup> mai 1825, Isaac Gunter (1787-1879) et sa femme, Maria (1804-1883), les parents d'Isaac Judson Gunter, avaient acheté d'Amasa Coy le lot 123, une terre de 524 acres sise à Bear Island.
- Cette petite collection est composée de meubles, de vaisselle et de porcelaines.

## Service des opérations

### Maintenance et entretien

Un projet de grande importance, le remplacement du barrage, a également marqué l'année 2014-2015. Sous la responsabilité du ministère des Transports et de l'Infrastructure, un appel d'offres a été lancé pour l'enlèvement de la structure existante. Au quatrième trimestre, tous les éléments du barrage avaient été supprimés en préparation de la deuxième phase et de la publication de l'appel d'offres concernant la construction d'un nouveau barrage en 2015-2016.

Entre-temps, l'imprimerie a été déménagée du côté ouest à son nouvel emplacement dans l'est du village. Deux objectifs ont ainsi été réalisés : réaffecter la fondation existante à une nouvelle scène estivale destinée à de nouveaux programmes et faire en sorte que l'interprétation à l'imprimerie, un endroit prisé par les visiteurs, se fasse à la première personne (je).

Pendant la tempête tropicale Arthur, Kings Landing a essuyé la perte de plus de 1000 arbres. Heureusement, les bâtiments n'ont pas été endommagés, mais l'infrastructure électrique l'a été, ce qui a nécessité la réparation des lignes aériennes de distribution.

Plusieurs projets de réparation et de remplacement ont été réalisés dans le cadre des activités ordinaires d'entretien. Par exemple, des réparations à la fondation de la grange à chariots Joslin et à celle de l'atelier du forgeron, la peinture de l'auberge Kings Head, la construction de nouvelles serres et le remplacement de l'infrastructure électrique du bâtiment administratif.

---

ÉTATS FINANCIERS

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**

31/03/2015

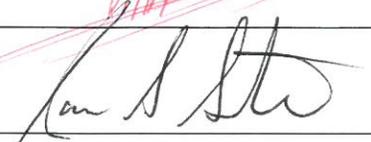
---

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 MARS**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	491 526 \$	392 566 \$
Comptes débiteurs	<u>55 007</u>	<u>20 174</u>
	546 533	412 740
<b>PASSIFS</b>		
Comptes créditeurs et charges à payer (Note 3)	218 167	184 382
Avance de fonds de roulement à payer (Note 4)	200 000	200 000
Recettes reportées (Note 2)	<u>37 237</u>	<u>23 855</u>
	<u>455 404</u>	<u>408 237</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS</b>	<u><u>91 129</u></u>	<u><u>4 503</u></u>
<b>ACTIFS NON-FINANCIERS</b>		
Frais payés d'avance	3 022	265
Inventaires (Note 5)	107 358	115 534
Collection de Kings Landing (Note 2)	1	1
Immobilisations corporelles (Note 7)	<u>3 156 155</u>	<u>3 341 032</u>
	<u>3 266 536</u>	<u>3 456 832</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<u><u>3 357 665</u></u> \$	<u><u>3 461 335</u></u> \$
Passifs éventuels – Note 11		

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration

Président *Mark McCawley*

Administrateur *Ian Stead.*

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ**  
**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS**

	2015 Budget (Note 10)		2015 Réel		2014 Réel
<b>RECETTES</b>					
Admissions	312 728	\$	283 515	\$	283 708
Boutique de cadeaux	163 000		160 043		171 551
Services alimentaires	369 000		372 849		369 635
Interprétation et éducation	86 600		66 657		101 964
Autres produits d'exploitation (Note 13)	40 630		28 577		43 302
	<u>971 958</u>		<u>911 641</u>		<u>970 160</u>
<b>SUBVENTIONS</b>					
Provinciale – exploitation	2 617 000		2 647 176		2 295 908
Provinciale – autre (Note 9)	50 000		50 000		50 000
Fédérale	-		-		27 279
Marketing	-		-		14 239
Programmes d'emploi	15 000		19 306		23 359
	<u>2 682 000</u>		<u>2 716 482</u>		<u>2 410 785</u>
	<u>3 653 958</u>		<u>3 628 123</u>		<u>3 380 945</u>
<b>CHARGES</b>					
Interprétation et éducation	1 229 412		1 208 252		1 217 771
Boutique de cadeaux	84 797		102 386		84 655
Entretien	722 534		746 906		755 235
Sécurité	201 105		210 532		203 605
Conservation	246 154		271 258		228 725
Services aux visiteurs	314 372		195 788		139 605
Relations publiques	73 936		44 846		143 667
Administration	430 553		427 463		386 453
Services alimentaires	351 000		336 985		340 515
Amortissement des immobilisations corporelles	-		187 377		201 181
	<u>3 653 863</u>		<u>3 731 793</u>		<u>3 701 412</u>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	<u>95</u>		<u>(103 670)</u>		<u>(320 467)</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>			<u>3 461 335</u>		<u>3 781 802</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE</b>			<u>3 357 665</u>	\$	<u>3 461 335</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**  
**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIFS FINANCIERS NETS**  
**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Actifs financiers nets (dette) au début de l'exercice</b>	4 503 \$	104 166 \$
Excédent (déficit) de l'exercice	(103 670)	(320 467)
Achat d'immobilisations corporelles	(2 800)	(3 200)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations corporelles	500	500
Amortissement d'immobilisations corporelles	187 377	201 181
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	(200)	2 012
Changement net dans les frais payés d'avance	(2 757)	13 998
Changement net de l'inventaire	8 176	6 313
	86 626	(99 663)
<b>(Diminution) augmentation des actifs financiers nets</b>	86 626	(99 663)
<b>Actifs financiers nets à la fin de l'exercice</b>	91 129 \$	4 503 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX):</b>		
Activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) de l'exercice	(103 670) \$	(320 467) \$
Éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	187 377	201 181
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	(200)	2 012
Augmentation (diminution) des éléments hors caisse du fonds de roulement (Note 14)	17 753	16 690
	101 260	(100 584)
Opérations en capital :		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 800)	(3,200)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations corporelles	500	500
	(2 300)	(2 700)
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	98 960	(103 284)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de l'exercice	392 566	495 850
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de l'exercice</b>	<b>491 526</b> \$	<b>392 566</b> \$
 <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie représentés par</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Trésorerie	125 467 \$	(20 254) \$
Placements à court terme	366 059	412 820
	<b>491 526</b> \$	<b>392 566</b> \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

**1. Nature des opérations**

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

**2. Résumé des principales conventions comptables**

**Général**

Ces états financiers sont préparés par la direction selon les conventions comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

**Comptabilisation des recettes**

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation et d'investissement accordés par le gouvernement du Nouveau-Brunswick. La Société a obtenu une assistance d'urgence de la province à cause de la tempête tropicale Arthur ainsi que des subventions culturelles en vue de créer une galerie d'exposition en 2014-2015.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Recettes reportées**

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

**Classement des actifs**

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

**Collection de Kings Landing**

La collection de Kings Landing est composée de quelque 70 grandes structures historiques et des milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables dû au fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 9 905 \$ (2014 – 23 012 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques de plus de fonds en dépôt, et un CPG d'une durée de moins d'un an au 31 mars 2015. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

**Services contribués**

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider la Société dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté de déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

**Cotisations de retraite**

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, le régime de pension de retraite dans les services publics a été converti. Il a été remplacé par le régime à risques partagés dans les services publics (RRPSP), un régime conforme à la *Loi sur les prestations de pension du Nouveau-Brunswick* et en vertu duquel certains employés de la Société ont droit de recevoir des prestations de retraite. Dans le cadre de cette conversion, tous les employés considérés comme des employés à temps plein doivent participer au nouveau régime qui est cofinancé par l'employé et l'employeur. La Société n'est pas responsable des passifs non provisionnés et ne peut accéder aux fonds excédentaires relevant des régimes de retraite des employés.

**Allocations de retraite**

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Ce dernier a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, année à partir de laquelle la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et de ses récents changements ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Il n'y a eu aucun paiement pendant l'exercice.

**Obligation pour les travailleurs blessés**

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés par la direction ont été comptabilisés.

**L'incertitude de mesure**

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles, et le montant de

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des informations complémentaires deviennent disponibles.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant des taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 20 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing a 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but est de servir le site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

**Inventaire**

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

**Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, et l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée, annulée ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est supposée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, et l'avance de fonds de roulement à payer sont comptabilisés au coût amorti.

**3. Comptes créditeurs et charges à payer**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Prestations d'employés à payer	132 695 \$	119 539 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>85 472</u>	<u>64 843</u>
	<u>218 167 \$</u>	<u>184 382 \$</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

**4. Avance de fonds de roulement à payer**

Le prêt remboursable sur demande dû à la province du Nouveau-Brunswick est non garanti et sans intérêt, et sans conditions spécifiques de remboursement.

**5. Inventaires**

	<b>2015</b>		<b>2014</b>
Boutique de cadeaux	60 048 \$		71 140 \$
Tissus	11 191		8 788
Nourriture et alcool	33 947		31 810
Autres	3 814		5 438
Sous-total	109 000		117 176
Moins : Provision pour désuétude	(1 642)		(1 642)
	<u>107 358 \$</u>		<u>115 534 \$</u>

**6. Charges par objet**

	<b>2015</b>		<b>2014</b>
Amortissement	187 377 \$		201 181 \$
Salaires, traitements et avantages sociaux	2 672 882		2 647 856
Coût des biens vendus	195 839		178 703
Autres frais	675 695		673 672
	<u>3 731 793 \$</u>		<u>3 701 412 \$</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

**7. Immobilisations corporelles**

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Total – 2015	Total – 2014
<b>Coût</b>								
Coût au début de l'exercice	1	4 970 746	211 567	379 375	98 176	31 659	5 691 524	5 715 777
Ajouts, net de cession	-	-	-	1 300	-	-	1 300	(24 253)
<b>Coût à la fin de l'exercice</b>	<b>1</b>	<b>4 970 746</b>	<b>211 567</b>	<b>380 675</b>	<b>98 176</b>	<b>31 659</b>	<b>5 692 824</b>	<b>5 691 524</b>
<b>Amortissement cumulé</b>								
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	1 961 890	37 939	261 200	66 103	23 360	2 350 492	2 174 252
Cession	-	-	-	1 200	-	-	1 200	24 941
Charge d'amortissement	-	150 812	7 360	21 130	6 415	1 660	187 377	201 181
<b>Amortissement cumulé à la fin de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>2 112 702</b>	<b>45 299</b>	<b>281 130</b>	<b>72 518</b>	<b>25 020</b>	<b>2 536 669</b>	<b>2 350 492</b>
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>1</b>	<b>2 858 044</b>	<b>166 268</b>	<b>99 545</b>	<b>25 658</b>	<b>6 639</b>	<b>3 156 155</b>	<b>3 341 032</b>

**8. Gestion du risque**

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à leur juste valeur en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- Risque de crédit – le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Les soldes des comptes débiteurs dus par le gouvernement fédéral et les entités liées au gouvernement provincial représentent un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2015, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 55 007 \$. Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que ce sont le gouvernement fédéral et les entités liées au gouvernement provincial qui représentent une part importante du solde des comptes débiteurs.
- Risque de liquidité – le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- Risque de taux d'intérêt – le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

d) Risque de change – le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

**9. Subvention provinciale – autre**

Pour l'exercice 2014-2015, la province du Nouveau-Brunswick a fourni à la Société de Kings Landing une subvention de capital de 50 000 \$ (exercice 2013-2014 – 50 000 \$). La subvention a été utilisée pour des charges liées à l'entretien et à la réparation pour la Collection (note 2).

**10. Budget**

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

**11. Passifs éventuels**

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provisions pour pertes dans les états financiers.

**12. Dépendance financière**

La Société dépend financièrement du gouvernement du Nouveau-Brunswick puisqu'une part importante des subventions qu'elle reçoit provient de divers ministères provinciaux. Par ailleurs, le gouvernement provincial fournit à l'occasion d'autres services, par exemple des ressources humaines, dont le coût n'a pas été déterminé et ne figure pas dans les états financiers.

**13. Autres produits d'exploitation**

	<b>2015</b>		<b>2014</b>
Dons	1 155	\$	5 616
Autre	27 422		37 686
	<u>28 577</u>	\$	<u>43 302</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2015**

**14. Éléments hors caisse du fonds de roulement**

	<b>2015</b>		<b>2014</b>	
Diminution (augmentation) des comptes débiteurs	(34 833)	\$	128	\$
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance	(2 757)		13 998	
Diminution (augmentation) des inventaires	8 176		6 313	
(Diminution) augmentation des comptes créditeurs et des charges à payer	33 785		(24 512)	
(Diminution) augmentation des recettes reportées	13 382		20 763	
	<u>17 753</u>	\$	<u>16 690</u>	\$

**15. Travaux de réparation de la scierie, du barrage et du pont**

L'inondation survenue en décembre 2010 a grandement endommagé un barrage, une scierie et un pont qui se trouvent sur le site. Le barrage a continué à se détériorer. À la suite d'une évaluation effectuée par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, il a été déterminé que le secteur n'était plus sûr pour les activités d'interprétation. Les coûts de réparation de la scierie et du barrage sont évalués à 2,5 millions de dollars et le coût de remplacement du pont est estimé à 1,3 million, soit 3,8 millions de dollars en tout. Les travaux de réparation du barrage, de la scierie et du pont ont débuté en août 2015. Ces coûts ne sont pas financés par la Société. Le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture est responsable pour tous les coûts associés aux travaux.