

# KINGS LANDING



## Société de Kings Landing Rapport Annuel 2022-2023



Société de Kings Landing  
Rapport annuel 2022-2023

Une publication du  
gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing  
5804, route 102  
Prince William, N.-B. E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-3853-1 (Imprimé)  
ISBN 978-1-4605-3855-5 (En ligne)  
ISSN 1921-4456 (Imprimé)  
ISSN 2562-2838 (En ligne)

# TABLE DES MATIÈRES

Lettres d'accompagnement .....	1
Message du président du conseil d'administration .....	2
Message de la directrice générale .....	3
La Loi sur la Société de Kings Landing .....	4
Conseil d'administration .....	4
Faits saillants 2022-2023 .....	5
Domaines prioritaires .....	7
❁ 1. Rénovation des infrastructures .....	7
❁ 2. Conservation et recrutement des employés .....	8
❁ 3. Mandat d'interprétation enrichi .....	9
❁ 4. Éducation des élèves .....	11
❁ 5. Apport de recettes supplémentaires .....	12
❁ 6. Croissance du nombre de visiteurs .....	13
Annexe : États financiers 2022-2023 .....	14



**DU MINISTRE À LA LIEUTENANTE-GOUVERNEURE**

L'honorable Brenda Murphy  
Lieutenante-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la Lieutenante-Gouverneure :

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau Brunswick, pour l'exercice financier du 1er avril 2022 au 31 mars 2023.

Respectueusement soumis,



L'honorable Tammy Scott-Wallace  
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

**DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À LA MINISTRE**

L'honorable Tammy Scott-Wallace  
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Madame la Ministre :

Je suis heureux de vous soumettre le rapport annuel d'activités de la Société de Kings Landing pour l'exercice financier du 1er avril 2022 au 31 mars 2023.

Veillez agréer, Madame la Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.



Al Walker  
Président du conseil d'administration  
Société de Kings Landing

# UN MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel de l'exercice 2022-2023. Tout en élaborant son plan stratégique organisationnel pour 2023-2026, Kings Landing a augmenté sa fréquentation et atteint un taux d'approbation des visiteurs de 92 % grâce à une programmation innovante, à la reprise de l'industrie du voyage et au retour des groupes scolaires.

Je tiens à remercier les codirectrices générales par intérim, Melanie Sloat et Amanda Stairs, ainsi que le personnel et les bénévoles qui font vivre l'histoire du Nouveau-Brunswick et du Canada à Kings Landing.

Je tiens également à exprimer ma gratitude à tous les membres du conseil d'administration pour le temps et les efforts qu'ils ont investis au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités, de prodiguer des conseils ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, vos efforts demeurent indispensables à l'accomplissement de notre mandat en tant que musée d'histoire vivante.

Je remercie aussi le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture pour les 750 000 \$ qu'il a investis dans l'infrastructure. Même si les difficultés associées à la COVID-19 et aux chaînes d'approvisionnement ont entravé le progrès, il vaut la peine d'investir ces fonds dans notre patrimoine.

Enfin, je veux remercier la Kings Landing Foundation d'avoir appuyé la rénovation de la maison Slipp.

Je vous prie de recevoir mes salutations distinguées.

Cordialement,



**Al Walker**  
Président du conseil d'administration  
Société de Kings Landing

# UN MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au présent exercice, Kings Landing a poursuivi l'exécution de la stratégie d'entreprise de 2019-2022, tout en travaillant avec la collectivité à l'élaboration du plan stratégique organisationnel pour 2023-2026. Kings Landing a continué d'augmenter sa fréquentation et d'investir dans l'infrastructure en comptant sur le fervent soutien du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture.

Kings Landing a misé sur ses effectifs en nommant une directrice aux services des visiteurs, en embauchant divers coordonnateurs de programme et en offrant une nouvelle formation aux gestionnaires de personnel. Les codirectrices générales par intérim, Melanie Sloat et Amanda Stairs, ont dirigé Kings Landing en attendant la dotation du poste de directeur général, poste que j'ai eu le privilège d'accepter à l'automne 2023.

Le rapport annuel de 2022-2023 traite des objectifs de la stratégie d'entreprise de 2019-2022 et du plan annuel, lesquels se fondent sur les piliers et la lettre de mandat du gouvernement provincial. Il contient l'audit des états financiers annuels de 2022-2023 préparé par Teed Saunders Doyle & Company, comptables et conseils.

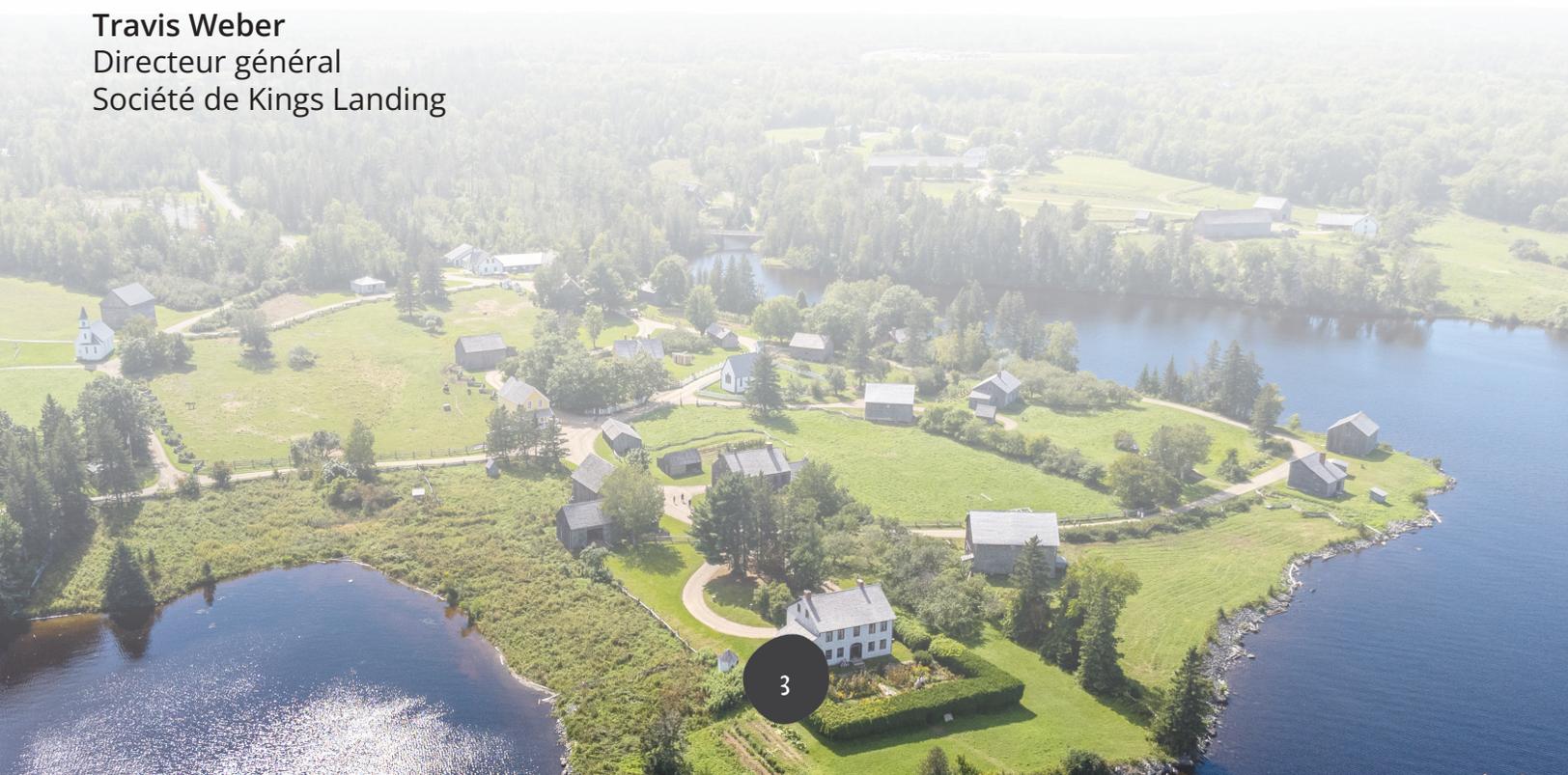
Je suis ravi de présenter le rapport annuel de 2022-2023 au conseil d'administration au nom des employés dévoués et passionnés qui font de Kings Landing un endroit merveilleux.

Je vous prie de recevoir mes salutations distinguées.

Cordialement,



**Travis Weber**  
Directeur général  
Société de Kings Landing



# LA LOI SUR LA SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

Le gouvernement a confié le mandat suivant au conseil d'administration et au directeur général de la Société de Kings Landing :

- Recueillir, préserver et exposer des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province;
- Créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac;
- Stimuler l'intérêt du public pour les questions et les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac;
- Participer à la production et à la promotion d'articles et de documents liés au village historique;
- Exploiter un restaurant, une salle à manger, un bar ou un établissement semblable, ou toute combinaison de ce qui précède.

## ÉNONCÉ DE MISSION

Créer, entretenir et exploiter en tant qu'attraction de calibre mondial un musée authentique d'histoire vivante qui attire, intéresse, enrichit et informe la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs en présentant une adaptation bien documentée de la vie des personnes sur les bords de la rivière Saint-Jean au XIXe siècle.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Kings Landing est établi en vertu de la Loi sur la Société de Kings Landing comme une société de la Couronne avec un conseil d'administration composé d'un président, d'un vice-président et de dix autres administrateurs tout au plus nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil sur recommandation du ministre.

**Les membres du conseil d'administration de la Société de Kings Landing au 31 mars 2023 étaient :**

Al Walker – Président

Helen Jean Newman – Vice-présidente

Janice Allen-Scott (avril 2022 à mars 2023)

Bradley Cross

Tommy Dixon

Chantal Gauthier

James Geneau (nommée en mai 2022)

Kimberly Nash-McKinley

Leah Schutte (nomination en mai 2022)

Susan Knight

Melanie Sloat, codirectrice générale par intérim (membre d'office) (nomination en octobre 2022)

Amanda Stairs, codirectrice générale par intérim (membre d'office) (nomination en octobre 2022)

**Les autres membres du conseil d'administration en 2022-2023 étaient :**

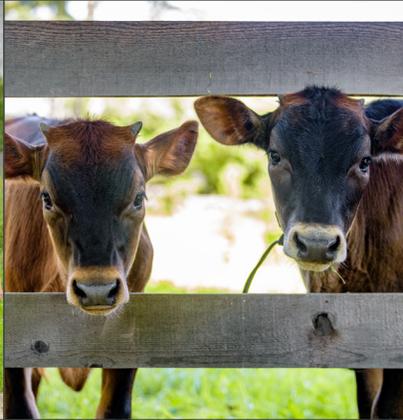
Kathy Miller-Zinn (nomination en mai 2022 / démission en juillet 2022)

Mary Baruth, directrice générale (membre d'office) (démission en octobre 2022)



Durant cette 48<sup>e</sup> saison, Kings Landing a continué d'offrir aux visiteurs une expérience sous le sceau de l'excellence, grâce à ce qui suit :

- ✿ Jour de la Famille ayant attiré 1 281 visiteurs et motivé des partenariats avec l'Armée du Salut, Property Guys de Fredericton et des cantines mobiles locales;
- ✿ Célébration du jubilé de platine : exposition God Save the Queen financée par le ministère du Patrimoine canadien;
- ✿ Déjeuner Le sirop d'érable : le premier goût du printemps servi en partenariat avec les Shriners de Louxor du Nouveau-Brunswick;
- ✿ Activités culinaires thématiques, dont nos traditionnels soupers de l'Action de grâces et de Noël, les brunchs des fins de semaine de Pâques et de la fête des Mères, les plats de la semaine du bleuets sauvage du N.-B. et les nouvelles activités Festin mobile et Sip and Shop;
- ✿ Partenariat avec le Service des bibliothèques publiques du Nouveau-Brunswick, dans le cadre du programme Le laissez-passer pour le passé;
- ✿ Lancement des messages des « mardis collection » sur les médias sociaux, afin de présenter des artéfacts et des objets de la collection;
- ✿ Concours « Nommez les nouveaux vœux » populaire sur les médias sociaux;
- ✿ Reprise d'activités promotionnelles telles que Rendez-vous Canada, Saltscapes Expo et le Marché en soirée de la garnison;
- ✿ Portes ouvertes et sondages visant à mobiliser la collectivité, afin d'étoffer le plan stratégique organisationnel pour 2023-2026.



## DOMAINES PRIORITAIRES

Les piliers prioritaires et les objectifs de rendement établis dans la stratégie d'entreprise de 2019-2022 établissent pour Kings Landing des objectifs de gérance financière et communautaire.

*Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : réduction de 5 % des frais d'administration*

**Mise à jour :** Au cours de l'année précédente, les frais d'administration ont augmenté de 34 %. Cette hausse est attribuée à la COVID-19 et à la réduction des services et des visites en 2021-2022.

### DOMAINE PRIORITAIRE 1 : RÉNOVATION DES INFRASTRUCTURES

- Restauration et rénovation en cours de la maison Slipp, en prévision du programme des camps résidentiels Cousins germains.
- Rénovation amorcée du centre d'interprétation, afin de rehausser la sécurité et le confort de ce bâtiment destiné au personnel de soutien.
- Achèvement de la restauration de l'école Lower Pokiok, qui aura pour effet d'accroître le nombre de programmes.
- Préservation de la Grange Lint au moyen de l'installation d'une semelle de béton et du remplacement des seuils.
- Installation de panneaux de signalisation dans tout le village.
- Interventions visant l'efficacité énergétique par l'installation de fenêtres et de portes nouvelles, ainsi que de thermopompes au centre d'accueil; de stations de ravitaillement en eau au centre d'apprentissage et à la maison Slipp; d'une thermopompe à l'auberge King's Head; d'un système d'éclairage à l'énergie solaire ou écoénergétique à divers endroits.

*Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : investissement de 3,12 millions de dollars dans les infrastructures sur trois ans*

**Situation actuelle :** En 2022-2023, Kings Landing a reçu du gouvernement provincial 750 000 \$ destinés à des projets d'infrastructure. Compte tenu des problèmes associés à la COVID-19 et à la chaîne d'approvisionnement, Kings Landing a eu du mal à mener à bien tous les projets annoncés et a dépensé 481 000 \$ des fonds qui lui étaient alloués. Les fonds restants ont été reportés afin de financer l'achèvement du projet de la maison Slipp au prochain exercice.



#### De la stratégie d'entreprise 2019-2022 :

L'infrastructure de Kings Landing a plus de 40 ans et il y a eu une liste croissante d'entretiens différés qui nécessiteront une attention au cours des trois prochaines années. Kings Landing investira également avec l'aide du gouvernement et d'autres partenaires financiers dans des infrastructures qui offriront de nouvelles possibilités de revenus et de meilleurs programmes.

## DOMAINE PRIORITAIRE 2 : CONSERVATION ET RECRUTEMENT DES EMPLOYÉS

### Embauche et reclassification

- Nomination d'une directrice des services aux visiteurs
- Nomination d'une directrice adjointe des ressources patrimoniales
- Embauche d'une personne au poste de technicien en élevage de bétail et en production agricole
- Embauche d'une personne au poste de coordonnateur du programme des événements spéciaux
- Embauche d'un coordonnateur de l'interprétation et de l'éducation
- Embauche d'une personne au poste de coordonnateur des collections
- Reclassification du poste de coordonnateur du village
- Reclassification du poste de technicien aux costumes et aux objets d'artisanat
- Départ de la directrice générale (octobre 2022)
- Nomination de deux codirectrices générales par intérim (d'octobre 2022 à la fin de l'exercice)
- Réception de fonds destinés à plus de 20 étudiants et provenant de l'initiative Emplois d'été Canada, du programme Jeunesse Canada au travail et du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture.
- Participation à des salons de l'emploi à l'Université St. Thomas.

### Perfectionnement professionnel

- Kings Landing a embauché un consultant en ressources humaines chargé d'analyser le programme et de recommander des améliorations.
- L'équipe de haute direction a participé à un atelier mettant en valeur les qualités d'un gestionnaire.
- Vingt-trois membres du personnel ont suivi la formation sur les premiers soins et la RCR.
- La directrice adjointe des ressources patrimoniales a suivi un cours à l'Université de Victoria sur la gestion des ressources patrimoniales.
- Certains employés ont participé à une formation linguistique en français.
- Deux membres du personnel ont reçu une formation en vue de la transition du système de paie de JD Edwards à Oracle Fusion.

*Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : roulement annuel de la main-d'œuvre de 8 %*

**Situation actuelle :** Le roulement de la main-d'œuvre était de 5,5 % (six employés).



### De la stratégie d'entreprise 2019-2022 :

L'un des plus grands atouts de Kings Landing est les gens qui travaillent avec passion pour produire une expérience fantastique. Au cours des trois prochaines années, Kings Landing :

A) établir une nouvelle stratégie de rétention de la main-d'œuvre pour s'assurer que les employés continuent de trouver à Kings Landing un lieu de travail viable;

B) développer un programme de formation pour que les employés acquièrent les compétences uniques requises pour présenter la programmation et ;

C) attirer des employés talentueux.

## DOMAINE PRIORITAIRE 3 : MANDAT D'INTERPRÉTATION ENRICHI

Kings Landing a misé sur le succès des activités de la saison intermédiaire et, au moyen du renouvellement des expositions et des thèmes d'interprétation les fins de semaine, il a favorisé la répétition des visites.

### Programmes

- Jour de la Famille ayant attiré 1 281 visiteurs et motivé des partenariats avec l'Armée du Salut, PropertyGuys.com Fredericton Woodstock Oromocto et un cantine mobile locale.
- Déjeuner Le sirop d'érable : le premier goût du printemps servi en partenariat avec les Shriners de Louxor du Nouveau-Brunswick.
- Succès continu du programme Noël au foyer
- Calendrier complet d'activités qui, chaque fin de semaine de la saison, propose de nouveaux thèmes.
- Ouverture de l'école supérieure Pokiok en vue d'étendre l'interprétation du côté ouest du site.
- Reprise en juin des groupes de reconstitution qui font revivre l'histoire militaire du Nouveau-Brunswick, notamment par une journée spéciale d'éducation offerte gratuitement aux classes.

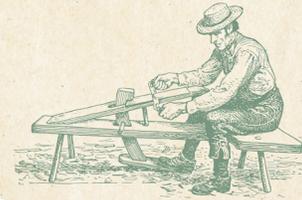
### Collections et recherche

- Aménagement, par l'équipe responsable des collections, d'édifices historiques afin de refléter la période de 1853-1863.
- Réalisation de travaux de recherche pour fournir au personnel de première ligne des renseignements détaillés sur les familles et les faits historiques ayant marqué la courte période de commémoration.
- Déplacement de la galerie autochtone dans le centre d'accueil.
- Approbation de la demande de subvention aux fins de la numérisation des corbeilles et des contenants autochtones; le financement permettra la numérisation des collections et en élargira l'accès au public, tout en resserrant la surveillance.

### Expositions

- Renouvellement hebdomadaire des expositions thématiques à l'aide de nouveaux objets.
- Approbation de la demande soumise par Kings Landing au ministère du Patrimoine canadien, dans le but de créer une exposition du jubilé de platine en l'honneur de la défunte reine Elizabeth II.

## MANDAT D'INTERPRÉTATION ENRICHI



### De la stratégie d'entreprise 2019-2022 :

Au cours des trois prochaines années, Kings Landing continuera d'offrir une interprétation de qualité. Pour ce faire, il se concentrera sur la réalisation de sa mission avec plus de précision et en accordant une plus grande attention à la portée de l'interprétation. L'objectif sera d'équilibrer les attentes d'une attraction touristique avec l'intégrité historique de son interprétation.

- Exposition du bateau-remorqueur : la flotte de Woodstock relate l'histoire des bateaux-remorqueurs et autres vaisseaux qui sillonnaient autrefois la rivière.
- Pour célébrer le Jour de l'émancipation, emprunt de bannières par Kings Landing au centre des arts de l'Université du Nouveau-Brunswick, afin de mettre en vedette de célèbres Néo-Brunswickois noirs.

*Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : taux de satisfaction des visiteurs de 85 % (« excellent » ou « très bon »)*

**Mise à jour :** 92 % des personnes interrogées ont indiqué « excellent » ou « très bon » en 2022-23. Voici quelques-uns des commentaires recueillis (traduits) :

« Quel bel endroit où aller marcher à tout moment de l'année. Le personnel de Kings Landing met chaque année au point de nouvelles activités et présentations intéressantes. Pour amener famille et amis, côtoyer l'histoire de près et, bien sûr, admirer de magnifiques paysages, l'achat annuel de la carte ambassadeur vaut la peine. Chaque saison est spéciale. Nous adorons la fin de semaine de l'Action de grâces. Le temps des Fêtes est magique! Mais ma période favorite pour une visite est le début du printemps, quand les hirondelles rustiques font leurs nids sous la corniche du magasin Perley. C'est de toute beauté!! »

« Excellente expérience. J'ai adoré la qualité de la présentation sur les premiers habitants du Nouveau-Brunswick. Les présentateurs se sont acquittés de leurs rôles avec passion, et j'ai bien aimé nos interactions. J'ai hâte d'y revenir très bientôt. »

« L'automne est une très belle période de l'année. Les jardins sont tous tellement superbes qu'il est impossible de prendre une mauvaise photo. L'interaction et la participation du personnel sont de calibre mondial. J'ai préféré la scierie, parce que l'opérateur était excellent! J'ai écouté des récits pendant des heures et je n'avais pas envie de partir. »

« Je viens à Kings Landing depuis mon enfance. J'ai toujours adoré. J'y emmène maintenant ma jeune famille chaque année, et ça me ravit de voir qu'ils aiment également l'expérience. »

« Aujourd'hui, c'était notre voyage annuel (nous sommes venus de Saint John). Kings Landing est passé à un niveau supérieur. Nous en avons vu plus que jamais auparavant, avons discuté avec la majeure partie des employés, qui étaient charmants, et avons apprécié l'approche pluridimensionnelle à l'éducation et à la participation. Mes enfants ont beaucoup aimé les promenades en charrette, et j'ai aussi eu une agréable discussion avec le "vicaire de Kings Landing", qui nous a réservé un accueil des plus chaleureux. »

« Kings Landing occupe une place spéciale dans mon cœur. Je remercie sincèrement tous ceux qui contribuent au succès de Kings Landing. Vous nous reverrez, c'est certain. »

## DOMAINE PRIORITAIRE 4 : ÉDUCATION DES ÉLÈVES

Kings Landing a continué d'élaborer des programmes en ligne et d'offrir des programmes d'éducation en personne.

### Programmes en ligne :

- Leçon 14 : Tout sur le pain brun
- Leçon 15 : Herbes médicinales
- Leçon 16 : L'alphabet du bleuet
- Leçon 17 : La fabrication de chandelles
- Leçon 18 : Leçon d'histoire sur les loisirs d'hiver en plein air des années 1800

### Apprentissage en personne :

- Kings Landing a accueilli 1 600 élèves et fait 15 présentations hors site à des groupes scolaires, avant leur visite à Kings Landing.
- En partenariat avec l'école communautaire Kingsclear, Kings Landing a proposé une activité d'apprentissage expérimentale qui encourage la collectivité à adopter des pratiques durables en faisant du jardinage à Kings Landing.

Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : croissance de 75 % de la participation des élèves

**Mise à jour :** Sauf pour les années de COVID-19\*, le nombre d'élèves participants a triplé pendant la période couverte par la stratégie d'entreprise de 2019-2022.

Période	Participants
2018-2019 (année de référence)	508
2019-2020	1,575
2020-2021*	290
2021-2022*	66
2022-2023	1,600

*5 années de participation des élèves, par exercice financier.*



## DOMAINE PRIORITAIRE 5 : APPORT DE RECETTES SUPPLÉMENTAIRES

Kings Landing a trouvé d'autres moyens d'augmenter ses sources de recettes en 2022-2023 :

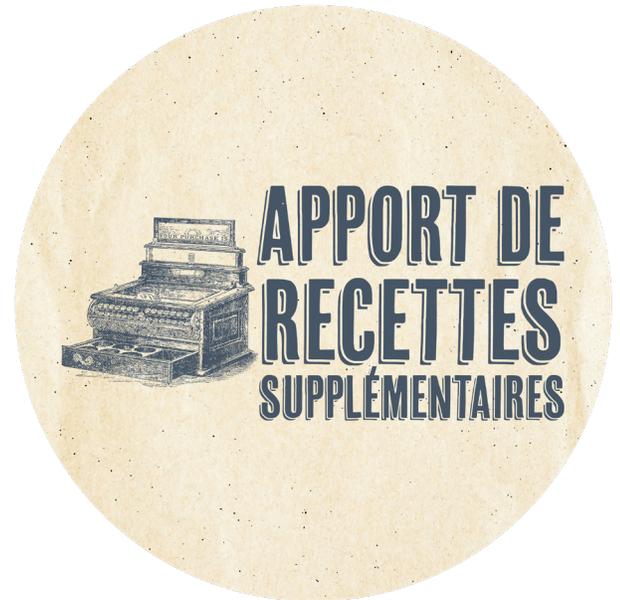
- Utilisation accrue d'Eventbrite pour les événements et les programmes.
- Augmentation du nombre de réservations pour des mariages.

### Services alimentaires

- Retour des plats traditionnels au menu de l'auberge King's Head.
- Mise à l'essai du brunch de Pâques à l'auberge King's Head.
- Mise à l'essai d'une activité « Sip & Shop » en mai.
- Mise à l'essai d'une fin de semaine de la fête des Mères avec brunch à l'auberge King's Head.
- Mise à l'essai du Festin mobile, une expérience gastronomique unique au cours de laquelle les visiteurs se promènent sur le site et s'arrêtent à divers endroits pour goûter à des mets.
- Retour des spectacles musicaux au pub en après-midi, et mise à l'essai d'une Soirée musicale à l'auberge King's Head.

### Vente au détail

- Au centre d'accueil, le Peddler's Market propose des marchandises et fournitures locales, dont la « collection de Kings Landing », une sélection d'objets artisanaux et de marchandises fabriqués sur place.



### De la stratégie d'entreprise 2019-2022 :

Au cours des dernières années, Kings Landing s'est fortement concentré sur le développement de secteurs d'activité solides pour aider à compenser les coûts opérationnels liés à la production de l'expérience Kings Landing. Kings Landing continuera au cours des trois prochaines années à identifier de nouvelles façons rentables d'ajouter de la valeur pour les clients tout en contribuant directement à l'augmentation des coûts d'exploitation.

*Objectif de rendement de la stratégie d'entreprise : croissance de 10 % des recettes autonomes*

**Mise à jour :** Tandis que la transition vers l'après-pandémie suivait son cours à l'exercice 2022-2023, les recettes autonomes générées par les droits d'accès, les ventes au détail, les services alimentaires et d'autres sources ont augmenté de 23 % par rapport à l'exercice 2021-2022.

## DOMAINE PRIORITAIRE 6 : CROISSANCE DU NOMBRE DE VISITEURS

La saison régulière de Kings Landing s'étend du 8 juin au 9 octobre, et le site est ouvert au public du mercredi au dimanche. En tenant compte des activités et des soupers de la saison intermédiaire, il y a eu au total 27 709 visites au cours de l'exercice.

*Objectifs de rendement de la stratégie d'entreprise : croissance de 20 % du nombre de visites individuelles et croissance de 15 % des visites de groupe*

**Mise à jour :** Kings Landing a accueilli 27 709 visiteurs, soit une croissance de 3,5 % du nombre de visites depuis 2021-2022. De ce nombre, 5 711 avaient pris part à des visites de groupe, ce qui représente une hausse de 30 % par rapport à 2021-2022.



**De la stratégie d'entreprise 2019-2022 :**  
Une forte participation et l'engagement des invités sont essentiels à la durabilité de Kings Landing. Comme cela a été le cas au cours de la dernière décennie, Kings Landing continuera de se concentrer sur une stratégie de croissance de la clientèle fondée sur une programmation de qualité digne de visites répétées et de recommandations favorables. Nous nous concentrons sur le marketing communautaire et d'interception ; visant à donner à notre public les moyens d'attirer de nouveaux invités locaux et étrangers.

<b>Période</b>	<b>Nombre de visiteurs</b>	<b>Nombre de visiteurs faisant partie d'un groupe</b>
2021-2022	26,782	1,328
2022-2022	27,709	5,711

*Croissance du nombre de visites annuelles : de 2021-2022 à 2022-2023*

# ANNEXE



## Rapport du vérificateur indépendant et états financiers 2022-2023



---

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2023**

---

---

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

---

Au président et au Conseil de la société de Kings Landing

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 mars 2023 de la société de Kings Landing, qui comprennent l'état des résultats, l'état de la situation financière, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes de comptables canadiennes pour le secteur public.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes de vérification généralement reconnues (NVGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Accentuation de la matière*

Nous attirons l'attention sur la note 14 des états financiers, qui explique que certaines informations comparatives présentées pour l'exercice clos le 31 mars 2022 ont été retraitées. Notre opinion n'est pas modifiée à cet égard.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

(suite)

Rapport de l'auditeur indépendant au président et au Conseil de la société de Kings Landing (suite)

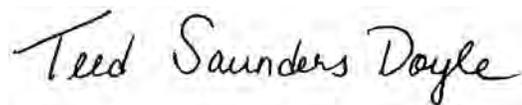
Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

#### *Responsabilités de l'auditeur*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Fredericton, Nouveau-Brunswick  
le 8 décembre 2023

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

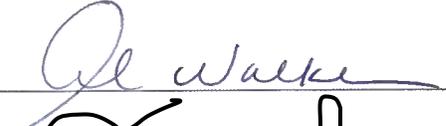
**Société de Kings Landing**  
**État de la situation financière**  
**au 31 mars**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			<i>reformulé</i>
Trésorerie et équivalent de trésorerie	2 196 853	\$	1 305 658
Comptes débiteurs	<u>230 815</u>		<u>780 380</u>
	<u>2 427 668</u>		<u>2 086 038</u>
 <b>PASSIFS</b>			
Comptes créditeurs et charges à payer (note 3)	380 655		911 045
Avance de fonds de roulement à payer (note 4)	200 000		200 000
Recettes reportées (note 2)	18 400		10 082
Obligation liée à la mise hors service d'immobilisations (note 8)	<u>968 610</u>		<u>940 398</u>
	<u>1 567 665</u>		<u>2 061 525</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS</b>	<u>860 003</u>		<u>24 513</u>
 <b>ACTIFS NON-FINANCIERS</b>			
Frais payés d'avance	15 832		14 991
Inventaire (note 5)	83 878		78 423
Collection de Kings Landing (note 2)	1		1
Immobilisations corporelles (note 7)	<u>6 748 505</u>		<u>6 677 351</u>
	<u>6 848 216</u>		<u>6 770 766</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ – Reformulé (note 14)</b>	<u>7 708 219</u>	\$	<u>6 795 279</u>

Passifs éventuels – note 11

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration

**X**  \_\_\_\_\_ Président du conseil

 \_\_\_\_\_ Administrateur

**Société de Kings Landing**  
**État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	Budget 2023 (note 10)		2023		2022 <i>reformulé</i>
<b>RECETTES</b>					
Droits d'entrée	300 000	\$	318 765	\$	229 381
Boutique de cadeaux	150 000		152 335		114 566
Services alimentaires	490 000		346 154		244 617
Dons - Maison Slipp	-		-		45 000
Interprétation et éducation	8 500		10 244		-
Autres produits d'exploitation (note 12)	60 000		91 354		113 218
	<u>1 008 500</u>		<u>918 852</u>		<u>746 782</u>
<b>SUBVENTIONS</b>					
Provinciale – exploitation	3 424 409		3 746 935		2 863 800
Provinciale – autres (note 4)	750 000		750 000		250 000
Provinciale - salaire rétro	-		-		694 637
Programmes d'emploi	45 000		78 493		83 947
	<u>4 222 409</u>		<u>4 575 428</u>		<u>3 892 384</u>
	<u>5 230 909</u>		<u>5 494 280</u>		<u>4 639 166</u>
<b>CHARGES</b>					
Interprétation et éducation	1 599 655		1 536 156		1 289 981
Boutique de cadeaux	168 781		187 823		152 632
Entretien	1 510 526		768 296		662 012
Sécurité	86 753		84 926		129 727
Costume	173 784		174 231		154 401
Gestion des collections	168 041		231 802		152 015
Accueil	87 910		97 469		78 878
Relations publiques et marketing	192 280		116 895		162 153
Finances et administration	519 899		529 237		519 849
Services alimentaires	705 780		452 171		370 909
Amortissement des immobilisations corporelles	-		374 122		382 548
Dépense d'accrétion	-		28 212		27 390
	<u>5 213 409</u>		<u>4 581 340</u>		<u>4 082 495</u>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	<u>17 500</u>	<u>\$</u>	<u>912 940</u>	<u>\$</u>	<u>556 671</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>			7 664 556		7 074 683
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, REFORMULÉ (note 14)</b>			<u>(869 277)</u>		<u>(836 075)</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, AJUSTÉ DÉBUT DE L'EXERCICE</b>			<u>6 795 279</u>		<u>6 238 608</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE</b>			<u>7 708 219</u>	<u>\$</u>	<u>6 795 279</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**État de l'évolution des actifs financiers nets**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	<b>Budget 2023</b> <b>(note 9)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b> <i>reformulé</i>
<b>Actifs financiers nets au début de l'exercice (comme indiqué précédemment)</b>	964 911 \$	964 911 \$	474 546 \$
<b>Actifs financiers nets - retraitement</b>		(940 398)	(913 008)
<b>Actifs financiers nets/Dette nette au début de l'exercice (comme reformulé)</b>	<b>964 911</b>	<b>24 513</b>	<b>(438 462)</b>
Excédent (déficit) de l'exercice	17 500	912 940	556 671
Investissement en immobilisations		(445 276)	(481 541)
Amortissement d'immobilisations corporelles		374 122	382 548
Changement net dans les frais payés d'avance		(841)	4 251
Changement net de l'inventaire		(5 455)	1 046
<b>Augmentation (diminution) des actifs financiers nets</b>	<b>982 411</b>	<b>835 490</b>	<b>462 975</b>
<b>Actifs financiers nets à la fin de l'exercice</b>	<b>982 411 \$</b>	<b>860 003 \$</b>	<b>24 513 \$</b>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**État des flux de trésorerie**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
			<i>reformulé</i>	
<b>ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :</b>				
Activités d'exploitation :				
Excédent de l'exercice	912 940	\$	556 671	\$
Ajouter éléments hors caisse :				
Amortissement des immobilisations corporelles	374 122		382 548	
(Diminution) augmentation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 12)	49 409		(87 414)	
	<u>1 336 471</u>		<u>851 805</u>	
Opérations en capital:				
Acquisition d'immobilisations corporelles	(442 276)		(481 541)	
	<u>891 195</u>		<u>370 264</u>	
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>				
Trésorerie et équivalent de trésorerie, début de l'exercice	<u>1 305 658</u>		<u>935 394</u>	
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie, fin de l'exercice</b>	<u>2 196 853</u>	\$	<u>1 305 658</u>	\$

**Trésorerie et équivalent de trésorerie sont représentés par**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
Trésorerie	130 789	\$	205 298	\$
Placements à court terme	2 066 064		1 100 360	
	<u>2 196 853</u>	\$	<u>1 305 658</u>	\$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2023**

**1. Nature des opérations**

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province du Nouveau-Brunswick par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

**2. Résumé des principales méthodes comptables**

**Généralités**

La direction prépare ces états financiers selon les méthodes comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

**Changement de politique comptable**

Avec prise d'effet le 1er avril 2022, la Société a adopté la Norme comptable pour le secteur public SP 3280. Selon cette nouvelle norme, un passif au titre d'une obligation légale associée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle est désormais comptabilisé au moment de l'acquisition de l'immobilisation corporelle. Le prix de base de l'actif est majoré d'un montant égal au passif et amorti en même temps que les frais d'acquisition. Pour les passifs associés à des actifs qui ne sont pas comptabilisés, les coûts de mise hors service d'immobilisations seraient passés en charges car il n'existe pas de base de coûts de l'actif sous-jacent auquel les coûts de mise hors service d'immobilisations peuvent être rattachés. La Société a adopté cette norme en utilisant une application rétroactive modifiée où les périodes antérieures ont été retraitées en utilisant des hypothèses et des informations actuelles à la date d'entrée en vigueur. La note 14 des présents états financiers consolidés présente l'impact de ce changement de méthode comptable sur les périodes antérieures.

La Société a également adopté le SP 1201 – Présentation des états financiers, le SP 2601 – Conversion des devises étrangères et le SP 3450 – Instruments financiers. L'adoption de ces normes n'a pas eu d'impact important sur la Société.

**Comptabilisation des recettes**

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation, de subventions en capital, et d'autres subventions.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Note 2 suite**

**Recettes reportées**

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

**Classement des actifs**

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

**Collection de Kings Landing**

La collection de Kings Landing est composée de quelques 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 11 368 \$ (2022 – 18 641 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

**Trésorerie et équivalent de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt, et un CPG d'une échéance de moins d'un an au 31 mars 2023. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

**Services contribués**

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

**Note 2 suite**

**Cotisations de retraite**

Certains employés de la Société de Kings Landing sont obligés de participer et recevoir des prestations sous le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB). Le RRSPNB est un régime de retraite multi-employeurs qui vise une prestation de retraite et est assujéti à la Loi de l'impôt sur le revenu fédéral. Les contributions de l'employeur sont payées et chargées par la province au nom de la Société de Kings Landing. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. L'obligation de la Société relativement aux prestations de pension des employés n'est pas incluse dans le budget de la Société, mais plutôt dans les états financiers du gouvernement. Les cotisations des employés s'élèvent à 7,5 % des gains ouvrant droit à pension, jusqu'à concurrence du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) et de 10,7 % de la partie des gains ouvrant droit à pension supérieure au MGAP. À titre d'employeur, la Société est tenue de cotiser 12,0 % des gains ouvrant droit à pension. Les cotisations sont comprises dans les dépenses de la Société et s'élèvent à 157 041 \$ (2022 – 117 281 \$).

**Prestations des employés**

Les employés de la Société accumulent des prestations de congé de maladie à raison d'une journée et quart par mois jusqu'à concurrence de 240 jours. En se basant sur l'expérience des trois dernières années, la direction estime l'utilisation potentielle à 19 033 \$ (exercice 2022 – 26 195 \$).

Les employés de la Société accumulent des crédits de congés annuels, qui sont calculés en fonction du salaire à la quinzaine des employés. En se basant sur les crédits de congé qui sont dus, la direction estime la contribution de la Société à 114 420 \$ (exercice 2022 – 112 264 \$).

**Allocations de retraite**

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Allocation de retraite versée 0 \$ (2022 – 0 \$).

**Obligation pour les travailleurs blessés**

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

**Note 2 suite**

**Incertitude de mesure**

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

**Inventaire**

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

**Note 2 suite**

**Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalent de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti.
- c) L'avance de fonds de roulement est comptabilisé au coût historique.

**3. Comptes créditeurs et charges à payer**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Prestations d'employés	221 418 \$	744 981 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>159 237</u>	<u>166 064</u>
	<u>380 655 \$</u>	<u>911 045 \$</u>

**4. Opérations entre entités apparentées**

La Société est liée au gouvernement et à plusieurs de ses ministères et de ses organismes.

Les opérations entre des entités (opérations entre entités) sous contrôle commun sont comptabilisées à la valeur d'échange lorsqu'elles sont effectuées dans des conditions semblables à celles des entités indépendantes. Les services fournis par ces entités apparentées au cours de l'année ont atteint 198 039 \$ (2022 – 186 506 \$). Ces services comprennent le travail effectué par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, les services de la paie, les services juridiques, certains services des technologies de l'information, les services de délivrance des permis et des licences, les services de traduction et d'autres services.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2023**

Des opérations avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick et les entités sous contrôle commun du gouvernement ont été conclues et réglées selon des modalités commerciales normales, à l'exception des opérations suivantes :

- La Société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick. Pour l'exercice, la Société a reçu une subvention de fonctionnement de 3 741 938 \$ (2022 – 2 863 800 \$), une subvention en capital de 750 000 \$ (2022 – 50 000 \$), 0 \$ en financement de secours COVID (2022 – 200 000 \$), 0 \$ en financement rétro pour l'entente du SCFP (2022 – 694 637 \$), et le financement d'un programme d'emploi de 17 196 \$ (2022 – 15 804 \$). La Société de Kings Landing, par l'entremise du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, présente chaque année des projets d'immobilisation aux fins d'examen.
- La Société de Kings Landing a contracté un prêt remboursable sur demande de 200 000 \$ auprès du gouvernement du Nouveau-Brunswick (2022 – 200 000 \$). Il s'agit d'un prêt non garanti sans intérêt, qui n'est assujéti à aucune modalité de remboursement en particulier.
- Les organismes du gouvernement offrent d'autres services gratuitement, tels que les ressources humaines, des services des technologies de l'information et d'autres services de vérification.

**5. Inventaire**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>
Boutique de cadeaux	31 714	\$	31 683
Tissus	5 937		6 542
Nourriture et alcool	39 508		33 631
Autres	10 337		10 185
Sous-total	87 496		82 041
Moins : provision pour désuétude	(3 618)		(3 618)
	<u>83 8783</u>	\$	<u>78 423</u>

**6. Charges par objet**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>
Amortissement	402 334	\$	409 938
Salaires, traitements et avantages sociaux	3 172 178		2 846 191
Coût des biens vendus	181 877		132 265
Autres frais	824 951		694 101
	<u>4 581 340</u>	\$	<u>4 082 495</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2023**

**7. Immobilisations corporelles**

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Pont	Travaux en cours bâtiments	Total – 2023	Total – 2022
Durée de vie utile estimée / % de dépréciation		5 %/30 ans	20-30 ans	5 %-20 %	20%	20%	10 ans			
<b>Coût</b>										
Coût au début de l'exercice	1	9,226,102 \$	299,270 \$	549,326 \$	227,129 \$	32,189 \$	636,752 \$	737,842 \$	11,708,611 \$	11,227,070 \$
Ajouts, nets de cession	-	198,576	0	16,690	729	-	-	229,281	445,276	481,541
<b>Coût à la fin de l'exercice</b>	<b>1</b>	<b>9,424,678</b>	<b>299,270</b>	<b>566,016</b>	<b>227,858</b>	<b>32,189</b>	<b>636,752</b>	<b>967,123</b>	<b>12,153,887</b>	<b>11,708,611</b>
<b>Amortissement cumulé</b>										
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	4,001,262	123,158	360,828	165,385	30,415	350,212	-	5,031,260	4,648,712
Disposition	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortissement	-	275,341	10,403	12,928	11,420	355	63,675	-	374,122	382,548
<b>Amortissement cumulé à la fin de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>4,276,603</b>	<b>133,561</b>	<b>373,756</b>	<b>176,805</b>	<b>30,770</b>	<b>413,887</b>	<b>-</b>	<b>5,405,382</b>	<b>5,031,260</b>
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>1</b>	<b>5,148,075 \$</b>	<b>165,709 \$</b>	<b>192,260 \$</b>	<b>51,053 \$</b>	<b>1,419 \$</b>	<b>222,865 \$</b>	<b>967,123 \$</b>	<b>6,748,505 \$</b>	<b>6,677,351 \$</b>

**8. Obligation liée à la mise hors service d'immobilisations**

La Société comptabilise un passif au titre des obligations juridiques liées à la mise hors service d'immobilisations corporelles. Les obligations comprennent l'élimination des matériaux réglementés tels que l'amiante, le plomb, l'enlèvement des réservoirs de stockage de pétrole et le déclassement des infrastructures dans les zones écologiquement sensibles. Les actifs associés comprennent les bâtiments, les services du site et d'autres infrastructures. Le passif est basé sur la meilleure estimation de la direction. En 2023, un passif de 968 610 \$ a été comptabilisé pour ces coûts. En raison de l'incertitude quant au délai de règlement des obligations, aucun coût n'a été actualisé.

	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations en début d'année	940,398	\$	913,008	\$
Ajouts	28,212		27,390	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, fin d'année	968,610	\$	940,398	\$

Comme indiqué à la note 14, les états financiers des périodes précédentes ont été retraités pour refléter l'adoption de cette nouvelle norme.

**9. Gestion du risque**

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- a) **Risque de crédit** : le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Le solde des comptes débiteurs redevable par le gouvernement fédéral représente un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2023, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 230 815 \$ (2022 – 780 380 \$). Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que c'est le gouvernement fédéral et provincial qui représente une part importante du solde des comptes débiteurs.
- b) **Risque de liquidité** : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- c) **Risque de taux d'intérêt** : le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2023**

instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.

- d) Risque de change : le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

**10. Budget**

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

**11. Passifs éventuels**

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

**12. Autres produits d'exploitation**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
Dons	117	\$	1 300	\$
Généralités et intérêts	91 187		111 754	
Locations	50		164	
	<u>91 354</u>	<u>\$</u>	<u>113 218</u>	<u>\$</u>

**13. Éléments hors caisse du fonds de roulement**

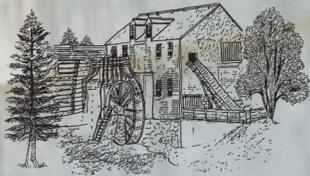
	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
Changement des comptes débiteurs	549 565	\$	(679 280)	\$
Changement des charges payées d'avance	(841)		4 251	
Changement de l'inventaire	(5 466)		1 046	
Changement des comptes créditeurs et des charges à payer	(530 390)		555 913	
Changement des recettes reportées	8 318		3 266	
Changement de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations	28 212		27 390	
	<u>49 409</u>	<u>\$</u>	<u>(87 414)</u>	<u>\$</u>

**14 Ajustement de la période précédente**

Avec prise d'effet le 1er avril 2022, la Société a adopté la norme comptable pour le secteur public SP 3280 – Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, telle que décrite dans les notes 2 et 8 des présents états financiers. Cela a entraîné un retraitement des résultats financiers de l'exercice 2022 comme suit : une augmentation de 940 398 \$ du passif, de 71 121 \$ des immobilisations corporelles et de 5 812 \$ des dépenses d'amortissement et de 27 390 \$ des dépenses de désactualisation. Les actifs financiers nets d'ouverture ont été réduits de 913 008 \$ et le surplus accumulé d'ouverture a été réduit de 836 075 \$.

**15. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres de 2022 ont été reclassés pour se conformer à la présentation retenue pour 2023.



KINGS LANDING

