



KINGS LANDING



Société de Kings Landing Rapport Annuel 2024-2025



TABLE DES MATIÈRES

Lettres d'accompagnement	3
Message du président du conseil d'administration	4
Message du directeur général	5
La Loi sur la Société de Kings Landing	6
Conseil d'administration	7
Faits saillants 2023-2024	8
Domaines prioritaires	9
1. Visites des clients et engagement	9
2. Collections and recherche	12
3. Interprétation and éducation	14
4. Infrastructures	16
5. Finance et opérations	18
6. Personnel et milieu de travail	20
Annexe : États financiers 2024-2025	23



Société de Kings Landing
Rapport annuel 2024-2025

Une publication du
gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing
5804, route 102
Prince William, N.-B. E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-4524-9 (Imprimé)
ISBN 978-1-4605-4526-3 (En ligne)
ISSN 1921-4456 (Imprimé)
ISSN 2562-2838 (En ligne)

LETTRÉS D'ACCOMPAGNEMENT

DE LA MINISTRE À LA LIEUTENANTE-GOUVERNEURE

L'honorable Louise Imbeault
Lieutenante-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la Lieutenante-Gouverneure,
J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice allant du 1er avril 2024 au 31 mars 2025.

Je vous prie de recevoir, Madame la Lieutenante-Gouverneure, l'assurance de ma très haute considération.



L'honorable Isabelle Thériault
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À LA MINISTRE

L'honorable Isabelle Thériault
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

Madame la Ministre,
J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel décrivant les activités de la Société de Kings Landing pour l'exercice allant du 1er avril 2024 au 31 mars 2025.

Veuillez agréer, Madame la Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.



Al Walker
Président du conseil d'administration
Société de Kings Landing

Message du président du conseil d'administration

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel pour la saison 2024-2025.

Je tiens à remercier le directeur général, Travis Weber, ainsi que le personnel et les bénévoles qui font vivre l'histoire du Nouveau-Brunswick et du Canada à Kings Landing.

Je tiens également à exprimer ma gratitude à tous les membres du conseil d'administration pour le temps et les efforts qu'ils ont investis au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités, de donner des avis ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, vos efforts demeurent indispensables à l'accomplissement de notre mandat en tant que musée d'histoire vivante.

Je remercie aussi le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture pour le montant d'un million de dollars qu'il a investi dans l'infrastructure. L'investissement de ce montant dans notre patrimoine en a valu la peine.

Enfin, je veux remercier la Kings Landing Foundation d'avoir contribué à la rénovation de la maison Slipp.

Cordialement,



Al Walker

Président du conseil d'administration - Société de Kings Landing



Message du directeur général

En 2024-2025, Kings Landing a accueilli 44 404 visiteurs, ce qui représente une hausse de 29 % par rapport à l'année précédente. Nous sommes fiers d'avoir repris nos activités sept jours sur sept, améliorant ainsi l'accessibilité et les possibilités d'engagement pour nos visiteurs. Cette année importante a également été marquée par la relance de nos programmes des camps résidentiels « Cousins germains » et « Parenté », qui offrent aux jeunes et aux familles des expériences immersives leur permettant d'approfondir leurs liens avec l'histoire du Nouveau-Brunswick.

Les célébrations entourant notre 50e anniversaire, reflétant cinq décennies de récits, d'artisanat et de vie communautaire, auront été l'un des moments forts de l'année. L'exposition commémorative « 50 ans de création de souvenirs » est venue mettre en évidence les personnes et les moments qui ont fait de Kings Landing le musée d'histoire vivante qu'il est aujourd'hui. Les événements organisés tout au long de la saison, de la période des sucres à Noël, auront été à l'image de notre patrimoine et de notre constante évolution comme destination de choix au Nouveau-Brunswick.

D'importants investissements dans l'infrastructure ont également contribué à ce renouveau. La rénovation de la maison Slipp a été achevée, ce qui a permis d'élargir la programmation de nos camps, tandis que la conception et la planification des projets d'infrastructure civile et de remise en état de la scierie ont progressé. Ces efforts permettent la préservation à long terme de notre patrimoine en plus de bonifier l'expérience des visiteurs pour les générations à venir.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude au personnel de Kings Landing. Votre engagement inébranlable, votre passion et votre travail acharné jouent un rôle déterminant dans l'atteinte de nos objectifs. De la création d'expériences immersives pour les visiteurs à l'entretien de nos bâtiments patrimoniaux et de nos collections d'artéfacts, en passant par la gestion des finances, la promotion d'initiatives en milieu de travail et le soutien des activités quotidiennes qui assurent le bon fonctionnement du site, vos efforts collectifs ont eu des retombées durables. Merci de constituer la force motrice de notre succès et de vous montrer aussi dévoués.

J'ai le plaisir de présenter le rapport annuel de 2024-2025, qui porte principalement sur les objectifs de la stratégie organisationnelle pour 2023-2026 et du plan annuel. Il renferme l'audit des états financiers annuels de 2024-2025, préparé par Teed Saunders Doyle & Company, comptables et conseils.

Cordialement,



Travis Weber
Directeur général - Société de Kings Landing



La Loi sur la Société de Kings Landing

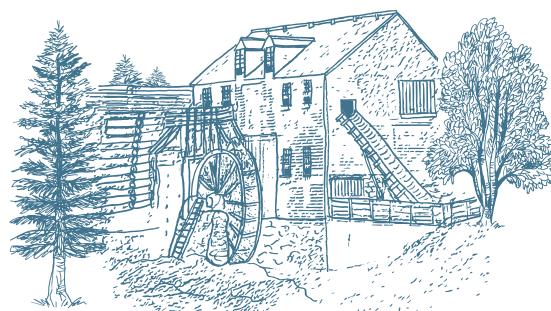


Le gouvernement a confié le mandat suivant au conseil d'administration et au directeur général de la Société de Kings Landing :

- réunir, préserver et présenter des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province;
- créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac;
- susciter l'intérêt du public pour les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac;
- entreprendre et promouvoir la production et la vente d'articles et d'objets associés au village historique;
- exploiter un restaurant, une salle à manger, un salon-bar ou un établissement semblable ou toute combinaison de ceux-ci.

Énoncé de mission

Créer, entretenir et exploiter en tant qu'attraction de calibre mondial un musée authentique d'histoire vivante qui attire, intéresse, enrichit et informe la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs en présentant une adaptation bien documentée de la vie des personnes sur les bords de la rivière Saint-Jean au XIX^e siècle.



KINGS LANDING

Conseil d'administration

Avril 2024 à mars 2025

Kings Landing a été établie en vertu de la *Loi sur la Société de Kings Landing* comme une société de la Couronne. Elle est formée d'un conseil d'administration qui se compose d'un président, d'un vice-président et de dix autres administrateurs, tout au plus, nommés par le lieutenant-gouverneur en conseil, sur la recommandation du ministre.

Les membres du conseil d'administration de la Société de Kings Landing au 1 avril 2024 étaient :

Allison (Al) Walker – président

Helen Jean Newman – vice-présidente

Bradley Cross

Tommy Dixon

Chantal Gauthier

James Geneau

David Good

Sarah Ketcheson

Susan Knight

Kimberly Nash-McKinley (mandat terminé en juin 2024)

Cathy Pugh (mandat terminé en juin 2024)

Cynthia Robison (début du mandat en juin 2024)

Glen Treadaway



Faits saillants et réalisations

2024-2025

Kings Landing a continué d'offrir aux visiteurs une expérience sous le sceau de l'excellence, notamment :

- Célébration du 50e anniversaire de Kings Landing le 20 juillet, avec musique sur place, balades en canot, invités spéciaux et activités familiales rappelant cinq décennies d'histoire vivante.
- Reprise des activités sept jours sur sept afin d'optimiser la fréquentation et d'améliorer l'accessibilité.
- Achèvement de la rénovation de la maison Slipp, offrant des installations améliorées pour les programmes éducatifs et les camps.
- Relance des camps « Cousins germanins » et « Parenté », permettant aux jeunes de revivre des expériences immersives du XIXe siècle dans la maison Slipp récemment rénovée.
- Lancement d'une vente annuelle d'abonnements de saison, qui a donné lieu à des ventes record avant la saison et à un engagement accru de la part des visiteurs fidèles.
- Organisation d'événements culinaires populaires, notamment l'Action de grâce à l'auberge King's Head, Noël au foyer et Noël à l'auberge King's Head.
- Inauguration de l'exposition du 50e anniversaire « 50 ans de création de souvenirs » soulignant les récits, les gens et les événements marquants qui ont jalonné Kings Landing.
- Commémoration des familles représentées dans le village avec des événements thématiques les fins de semaine et invitation des familles pour le thé.
- Partenariat avec l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) en vue de l'avancement de la Stratégie sur l'expérience des visiteurs ainsi que du renforcement de la formation en marketing et en interprétation.
- Déploiement des programmes d'éducation et de sensibilisation, ce qui a permis de rejoindre plus de 3 800 élèves grâce à l'apprentissage sur place.
- Amélioration de l'infrastructure du site, avancement des projets d'infrastructure civile et de remise en état de la scierie, et achèvement de la restauration de plusieurs bâtiments patrimoniaux.



Piliers prioritaires

Nos six piliers prioritaires ont été développés sur la base de trois ans de commentaires, de suggestions et d'expériences des visiteurs et des partenaires, et de la rétroaction du personnel, des bénévoles et de la collectivité dans son ensemble. Les piliers prioritaires et les objectifs de rendement définis dans la stratégie organisationnelle pour 2023-2026, ainsi que la lettre de mandat de la ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, constituent la base sur laquelle reposent les plans annuels et guident les plans de travail des différents services. Ce qui suit permet de suivre nos progrès par rapport aux objectifs fixés.

PILIER PRIORITAIRE 1 : Visite des clients et engagement

Nous établirons et renforcerons notre lien en tant que ressource communautaire et attraction authentique avec nos différents publics, partenaires et défenseurs d'intérêts en misant sur l'engagement actif de tous et la qualité de nos programmes.

Résultats :

- Expérience de visite enrichie grâce aux événements et aux programmes
- Expériences authentiques
- Expansion des événements de l'auberge King's Head
- Possibilités élargies pour de nouveaux publics et fidélisation des publics existants
- Engagement communautaire renforcé
- Fréquentation accrue

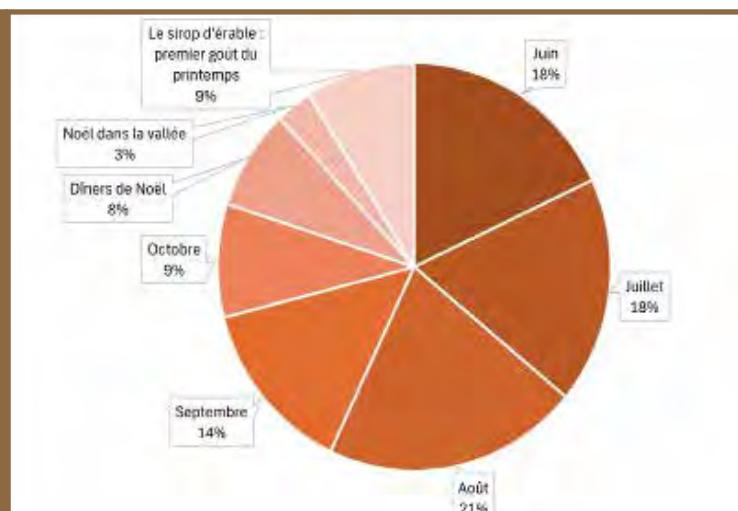


La saison régulière de Kings Landing s'est étendue du 7 juin au 8 octobre, et le site était ouvert au public du mercredi au dimanche. En tenant compte des activités et des soupers de la saison intermédiaire, il y a eu au total 34 384 visites au cours de l'exercice.

2024-2025

Visites

par mois, événements de la saison intermédiaire et soupers



Les ventes de laissez-passer saisonniers montrent un potentiel de croissance puisque, pour l'année civile 2023, il y avait un peu moins de 400 détenteurs de laissez-passer.

La saison régulière de Kings Landing s'est étendue du 1er juin au 14 octobre, et le site était ouvert au public sept jours sur sept. En tenant compte des activités et des soupers de la saison intermédiaire, il y a eu au total 44 404 visites au cours de l'exercice.

Les ventes d'abonnements de saison ont légèrement augmenté à 412 pour l'année civile 2024. Un rabais de 50 % sur les abonnements de saison pour l'année suivante (2025) a été très bien accueilli et aura permis la vente de plus de 600 abonnements durant le mois pendant lequel la promotion était en vigueur.

Les événements tenus à l'extérieur des heures d'ouverture ont connu une baisse, car Kings Landing n'a pas participé aux Tables gourmandes de la capitale.

Kings Landing a dépassé son objectif en ce qui concerne l'expérience numérique et les requêtes dans les médias sociaux. Les publications ayant donné les meilleurs résultats sont les suivantes :

- Enfilez votre tablier – vidéo sur la confection des biscuits à la mélasse de Mme Hagerman – 78,2 k
- Info sur la famille Joslin/photos de la maison – 56,2 k
- Entrée gratuite à l'occasion de la fête du Nouveau-Brunswick – 50,6 k
- Vidéo sur le déménagement de la maison Joslin – 41,7 k
- Publicité rétro de 1998 – 37,8 k

Parmi les activités de vente et de rayonnement auprès de la population, mentionnons la participation à l'exposition Saltscapes à Halifax, avec la diffusion d'un segment à l'émission Your Morning Live sur les ondes de CTV, à l'exposition provinciale du Nouveau-Brunswick, à l'Omnium Explore NB (événement du PGA TOUR Americas), à Picaroons (promotion de l'anniversaire de Simeon Jones), à la Journée Central York, aux marchés en soirée de la Garnison à Fredericton, à la foire du patrimoine de Frederic Nord ainsi qu'aux salons du tourisme Rendez-vous Canada et Bienvenue Québec. La promotion événementielle a porté essentiellement sur le 50e anniversaire, la réouverture de la maison Slipp et le retour du programme « Cousins germains », de même que sur des campagnes publicitaires à la radio et en ligne mettant de l'avant les activités entourant la période des sucres, l'Action de grâce et Noël. Parmi les publicités saisonnières figurent la page de couverture arrière du guide touristique de Fredericton et de la région de la capitale, largement distribué, une publicité diffusée sur les ondes de CTV, une annonce dans le guide Saltscapes Food & Travel, des publicités imprimées et en ligne dans les médias et les hôtels de la région de l'Atlantique, une campagne numérique de Bell Média ciblant les régions de Toronto, de Montréal et du Nouveau-Brunswick, de même que des publicités sur des autobus et des panneaux à Fredericton, à Moncton et à Saint John.

Rogers TV a diffusé, à l'occasion de la fête du Canada, une émission spéciale qui comportait un segment sur Kings Landing. Sur les ondes d'Accessibilité Média Inc., l'émission Cartes postales du Canada, filmée en 2023, a été diffusée dans 10 millions de foyers en mai 2024. Le 50e anniversaire du site a fait l'objet de sections spéciales dans des publications locales, notamment l'Acadie Nouvelle et The Gleaner. Nous avons aussi reçu de nombreuses demandes de la part de médias spécialisés dans le domaine du voyage et d'influenceurs tout au long de l'année.

Notre demande à l'APECA ayant été acceptée, nous avons obtenu un financement de deux ans

pour soutenir notre participation à des événements commerciaux, la formation en interprétation et notre Stratégie sur l'expérience des visiteurs. Cette stratégie, élaborée par Bremner and Associates, a été orientée par un comité de travail à partir de recherches approfondies, de visites sur place, de la participation des parties prenantes et d'une évaluation externe objective. Une consultation a été réalisée auprès de la population relativement à la Stratégie sur l'expérience des visiteurs. Cette démarche s'est déroulée en personne le 28 janvier et un sondage public a aussi été réalisé. Environ 230 personnes ont pris part à la consultation publique.

Objectifs de rendement de la stratégie organisationnelle:

Critères de rendement	2023-2024	2024-2025 (objectif)	2024-2025 (chiffres réels)
Nombre de visiteurs	34 384	36 103 (augmentation de 5 %)	44 404 (augmentation de 29 %)
Participants aux événements de l'auberge King's Head après les heures d'ouverture	770	885 (augmentation de 15 %)	354 (diminution de 54 %)
Expérience numérique et « requêtes » dans les médias sociaux	Médias sociaux – 389 291 Sessions sur le site Web – 95 563 Recherches Google - 797 875 Total – 1 289 775	750 000	Médias sociaux – 923 700 Nombre total d'impressions - 2 554,5 Engagement/Interactions - 201 000 Portée globale totale - 1 172 600
Détenteurs de laissez-passer saisonniers	394	414 (augmentation de 5 %)	412 (augmentation de 4,6 %)
Marketing, ventes et promotion	De nombreuses campagnes publicitaires, activités de rayonnement auprès de la population et activités de vente ont été menées pour rejoindre de nouveaux marchés à l'intérieur et à l'extérieur du Nouveau-Brunswick.	Continuer d'explorer de nouveaux marchés	De nombreuses campagnes publicitaires, activités de rayonnement auprès de la population et activités de vente ont été menées pour rejoindre de nouveaux marchés à l'intérieur et à l'extérieur du Nouveau-Brunswick.



PILIER PRIORITAIRE 2 : Collections et recherche

Nous favoriserons la compréhension de notre histoire commune et de nos collections grâce à des expositions et à des activités de recherche, et en facilitant l'accès numérique.

Résultats :

- Déterminer les objets de la collection nécessitant une discussion en vue de les rapatrier ou de les exposer
- Documenter, rechercher, préserver et numériser les objets clés de la collection
- Veiller à ce que la collection soit entreposée dans des conditions appropriées et mettre en œuvre des améliorations



Kings Landing continue de prendre des mesures pour résoudre tout problème de parasites au Centre du patrimoine du Nouveau-Brunswick et continue à entretenir des liens étroits avec la Direction de l'archéologie et du patrimoine du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture (TPC).

La gestionnaire des ressources patrimoniales, Evelyn Fidler, a collaboré avec Avenir GNB et le programme Parcours vers les professions afin d'organiser une équipe de recherche postsecondaire de quatre étudiantes et étudiants en vue de la rédaction d'énoncés d'importance des lieux du site qui serviront de base à l'amélioration des immobilisations. L'équipe a réussi à rédiger 28 énoncés d'importance visant 46 structures. Ce travail a été réalisé avec l'aide experte de Heritage Standing, une société d'ingénierie basée à Fredericton et spécialisée dans les bâtiments historiques. L'objectif de recherche sur l'histoire de l'organisation de Kings Landing a été reporté à l'exercice financier suivant.

L'équipe des ressources patrimoniales réalise des inventaires annuels englobant des vérifications visuelles de tous les artefacts et objets qu'abritent les bâtiments. Les rapports sur l'état des artefacts dans la moitié des bâtiments historiques ont été reportés à 2025. Des rapports sur l'état des objets prêtés pour diverses expositions itinérantes et autres initiatives communautaires ont été réalisés.

Kings Landing a collaboré avec la Direction générale de l'archéologie et du patrimoine afin de fournir des commentaires sur l'ébauche de la politique provinciale en matière de collections élaborée par TPC.

Parmi les faits saillants en matière d'engagement communautaire, mentionnons le transfert des peintures murales de Keough à l'ancien village de Blackville (communauté rurale de la vallée de la rivière Miramichi) et des présentations avec la Société historique York-Sunbury, la Société généalogique du Nouveau-Brunswick et le Registre des tapis du Nouveau-Brunswick.

Histoires de notre passé :

Kings Landing abrite une collection riche et variée de paniers et de contenants autochtones. Un projet a été lancé en 2023 afin de numériser la collection et de la rendre accessible à la population.

Le projet a été soutenu par une subvention du Programme d'aide aux musées et financé par le gouvernement du Canada. La collection contient des paniers et des contenants autochtones des Premières Nations Wolastoqiyik, Mi'kmaq et Peskotomuhkati.



Le projet permettra à tous d'accéder à la collection de paniers et de contenants de Kings Landing par l'intermédiaire d'une ressource numérique en ligne. En offrant un accès numérique à cette collection, nous protégerons cette culture matérielle d'une manipulation et d'une exposition constantes. Au cours du présent exercice, Kings Landing a travaillé en collaboration avec les communautés des Premières Nations dans le cadre de ce projet. Des commentaires ont été livrés sur les aspects à améliorer avant la mise à disposition publique du contenu. Les travaux ont été achevés sur la plateforme Web où le contenu numérisé sera hébergé.

Objectifs de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critères de rendement	2023-2024	2024-2025 (objectif)	2024-2025 (chiffres réels)
Préservation	Élaboration de la politique de lutte antiparasitaire (non terminée).	Rédiger des rapports sur l'état des artéfacts dans la moitié des structures historiques à Kings Landing.	Les inventaires et les rapports sur l'état des objets prêtés et utilisés dans le cadre d'expositions cette année ont été réalisés.
Numérisation et accès	Numérisation de 4 473 images.	Numériser 500 images de la collection des costumes et de la collection des paniers/contenants.	Numérisation de 1 319 images de la collection des paniers/contenants.
Rapatriement	Un plan de communication a été élaboré pour soutenir le projet « Histoires de notre passé » et une rencontre a eu lieu avec des représentants des Premières Nations en mai 2024.	Faire de la recherche et créer un document décrivant la collection des Premières Nations avec la participation des collectivités des Premières Nations du Nouveau-Brunswick.	Collaboration avec les Premières Nations dans le cadre du projet « Histoires de notre passé ». Ébauche d'un document décrivant la collection autochtone.
Histoire orale	Plus de 20 entretiens ont été réalisés.	Effectuer cinq entretiens.	Aucun nouvel entretien n'a été réalisé. Les entretiens précédents ont été transcrits à des fins d'utilisation dans des médias non personnels.
Recherche	Faire de la recherche sur la moitié de nos structures historiques en vue d'une demande – objectif non atteint, reporté en 2024.	Faire de la recherche sur la moitié de nos structures historiques en vue d'une demande. Faire de la recherche sur l'histoire de la Société de Kings Landing, notamment les familles et participants principaux.	En tout, 28 énoncés d'importance ont été réalisés pour des bâtiments patrimoniaux.
Collections de travail	Cibler les artéfacts de la collection de travail qui sont utilisés dans l'interprétation – objectif non atteint, reporté en 2024.	Déterminer les besoins en interprétation et programmes pour les artéfacts des collections de travail.	Objectif non atteint, reporté en 2025.
Réserve du catalogue	En tout, 986 documents ont été saisis dans la base de données TMS.	Saisir 200 documents de la réserve dans la base de données.	En tout, 205 documents ont été saisis dans la base de données TMS.

PILIER PRIORITAIRE 3 : Interprétation et éducation

Nous aspirons à l'excellence pour faire connaître l'histoire du Nouveau-Brunswick par l'interprétation à la première personne, la narration, des visites guidées et des présentations de programmes éducatifs sur place, hors site et en ligne.

Résultats:

- Accroître l'utilisation des ressources du musée
- Bien restituer les histoires à la première personne du Nouveau-Brunswick
- Créer une compréhension de la culture du Nouveau-Brunswick
- Favoriser l'apprentissage par l'expérience et la pratique



Au total, 3 872 personnes ont participé aux programmes d'éducation. La plupart des écoles ont réservé leurs programmes en juin, de même qu'en septembre et octobre. Une journée éducative gratuite organisée à l'occasion du rassemblement militaire, en juin, a attiré sur le site plus de 1 000 élèves de la région. En décembre, 221 élèves ont participé à des programmes éducatifs sur le thème de Noël et en mars, 391 élèves ont pris part à des programmes éducatifs sur la thématique de l'érable.

L'équipe de Kings Landing s'est rendue dans des écoles pour offrir des programmes à l'automne et à l'hiver. En tout, 66 visites en classe ont été réalisées. Ces visites ont toutes eu lieu dans le district scolaire Anglophone West, qui s'étend de Nackawic et Harvey à Fredericton et Oromocto.

Onze éducateurs ont été embauchés pour offrir des visites ainsi que des programmes de camps résidentiels et de camps de jour. Les camps résidentiels « Cousins germains » et « Parenté » ont accueilli 76 jeunes. Les camps de jour ont, quant à eux, accueilli 192 participants. Le séjour de six participants au camp « Cousins germains » a été financé par la Kings Landing Foundation, qui a acquitté les frais d'inscription et fourni une trousse renfermant des fournitures à utiliser durant le camp.

Pendant la préparation de l'exposition du 50e anniversaire, l'équipe des ressources patrimoniales a présenté 10 expositions thématiques et trois expositions itinérantes. Parmi les points forts, citons les expositions « Behind the Seams: Dressing Kings Landing » et « Sweat Equity: Building Roads in Early New Brunswick » ainsi que l'exposition interactive sur écran tactile « Time-Walk » de la New Brunswick Black History Society. De plus, une exposition itinérante intitulée « Elizabeth Secord – La première femme médecin du Nouveau-Brunswick » a été installée à la Résidence du gouverneur.

Le fait saillant de 2024 aura été l'inauguration de l'exposition du 50e anniversaire « 50 ans de création de souvenirs ». Conçue à partir d'une étude approfondie de l'histoire de Kings Landing, l'exposition rassemble des témoignages recueillis lors d'entretiens avec d'anciens et d'actuels employés, des bénévoles et des membres de la collectivité.

Deux leçons d'histoire en ligne ont été lancées :

- Leçon 20 : Visite virtuelle du 50e anniversaire de Kings Landing
- Cours 21 : Les biscuits à la mélasse de Mme Hagerman

Objectifs de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critères de rendement	2023-2024	2024-2025 (objectif)	2024-2025 (chiffres réels)
Programmes éducatifs et ressources	2 074 participants aux programmes éducatifs.	2 178 (augmentation de 5 %).	3 872 participants aux programmes éducatifs (augmentation de 87 %).
Rayonnement	22 présentations éducatives hors site ont été réalisées.	20 présentations hors site.	66 présentations hors site.
Narration/interprétation	Deux éducateurs ont été embauchés.	Embaucher cinq éducateurs formés.	Onze éducateurs ont été embauchés.
Programmes offerts en ligne	Une leçon d'histoire en ligne a été terminée.	Offrir au moins quatre nouvelles leçons d'histoire en ligne.	Deux leçons ont été publiées.
Camps d'aventure du patrimoine	142 participants aux camps de jour.	Lancer le retour des programmes « Cousins germains » et « Parenté » avec la maison Slipp et le centre d'apprentissage.	76 participants aux camps résidentiels. 192 participants aux camps de jour.
Expositions	Dix expositions thématiques et trois expositions itinérantes ont eu lieu.	Exposition du 50e anniversaire	Inauguration de l'exposition du 50e anniversaire et tenue de 14 expositions thématiques et de deux expositions itinérantes.



PILIER PRIORITAIRE 4 : Infrastructures

Nous nous engagerons à mettre en œuvre le rapport d'EXP de 2020 « Plan sur l'état des biens et le renouvellement des immobilisations MTI P19-TP1 BY9R24. »

Résultats :

- **Préservation des bâtiments**
- **Amélioration de tous les bâtiments publics et de l'accessibilité**
- **Accès et programmes sûrs dans tous les bâtiments**



En 2024-2025, Kings Landing a reçu de TPC un montant d'un million de dollars destiné à l'amélioration des immobilisations. Le Plan sur l'état des biens et le renouvellement des immobilisations de Kings Landing, élaboré en 2020, a été utilisé pour guider les projets.

L'achèvement de la rénovation de la maison Slipp et de la conception des projets d'infrastructure civile et de remise en état de la scierie aura constitué une importante partie du travail réalisé durant le présent exercice. Le remplacement des toits en bardaques de cèdre a été réalisé à l'auberge King's Head et à la maison Morehouse. Les murs du théâtre et la maison Ingraham ont été refaits. La maison Ingraham et la maison Long ont été repeintes et au magasin Grant, la terrasse a été remplacée et le seuil réparé. Des châssis de fenêtres ont été fabriqués et installés dans la maison Perley, la maison Hagerman, le magasin Grant, l'école Pokiok et la maison Ingraham. Les nouvelles fenêtres sont en bois Accoya, un matériau durable. Des fondations Sonotube ont été installées dans la porcherie Joslin et dans l'annexe de la maison Hagerman. Une ligne électrique entre la maison Morehouse et la maison Huestis a été remplacée après une importante panne à la mi-juillet. Un nouveau puits, des toilettes commerciales et un système à pression constante ont été installés au centre d'accueil afin de répondre à la forte affluence.

Deux véhicules ont été achetés au cours de cet exercice : un véhicule hybride pour les déplacements autoroutiers et un petit VUS pour les tâches d'entretien. On a fait l'acquisition de deux laveuses à chargement par le haut pour le service des costumes et d'un congélateur pour remplacer un appareil défectueux à l'auberge King's Head. Des interventions de moindre envergure ont aussi été réalisées, notamment des réparations, des remplacements et des améliorations non planifiés. On a notamment réparé les appuis de fenêtres du centre d'accueil et de la maison Ingraham et installé une pompe thermique dans le bâtiment des costumes, de même qu'une station de remplissage de bouteilles d'eau au centre d'accueil.

Kings Landing saisit toutes les occasions d'associer le financement provincial à d'autres sources de financement afin d'accomplir les tâches dans les limites du budget. Cette



année, Kings Landing a profité du Programme de remboursement pour les entreprises d'Énergie NB pour l'achat de thermopompes et d'équipement. Une demande a été soumise au Fonds du Canada pour les espaces culturels afin d'obtenir un financement pour les coûts de construction de la scierie, mais le financement n'a pas été obtenu.

Objectif de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critère de rendement	2023-2024	2024-2025 (objectif)	2024-2025 (chiffres réels)
Mise en œuvre du plan de renouvellement des immobilisations	Priorités du plan de renouvellement des immobilisations – année 1. Progrès importants réalisés par rapport aux priorités définies dans l'étude d'EXP. Amélioration de l'état de plusieurs actifs et prévention de la détérioration en améliorant l'enveloppe des bâtiments.	Priorités du plan de renouvellement des immobilisations – année 2.	Progrès importants réalisés par rapport aux priorités définies dans le plan de renouvellement des immobilisations. Progrès réalisés dans le cadre des projets liés à la scierie et à l'infrastructure civile et prévention de la détérioration grâce à la rénovation des enveloppes des bâtiments.
Détermination des sources de financement	22 911 \$ ont été recueillis pour financer l'amélioration de l'infrastructure.	Obtenir un financement du gouvernement provincial pour les projets liés au 50e anniversaire.	Allocation provinciale pour les immobilisations de 1 000 000 \$. Une somme supplémentaire de 4 100 \$ a été recueillie pour l'infrastructure.



PILIER PRIORITAIRE 5 : Finances et opérations

Nous utiliserons les ressources à disposition pour fonctionner de manière efficace et respectueuse de l'environnement.

Résultats:

- Opérations plus efficaces
- Réduction des chevauchements
- Inventaire des ressources disponibles et utilisation partagée
- Solution à long terme pour faire face à la hausse des coûts non discrétionnaires et améliorations essentielles aux immobilisations
- Recherche de possibilités de financement supplémentaires



Chaque année, Kings Landing sollicite diverses subventions et s'efforce de générer des revenus par le biais de partenariats et de commandites d'entreprises. Le tableau 2 détaille les initiatives de financement réussies de la dernière année :

Enveloppe	Total recueilli	Description
Remboursement pour les entreprises – Énergie NB	4 163 \$	Jusqu'à 25 % des projets admissibles ont été couverts
Jeunesse Canada au travail/ Emplois d'été Canada/ Ministère	40 424 \$	Financement de postes pour étudiants
APECA	70 919 \$	Stratégie touristique et commerciale
Collectivité rurale de Harvey	1 500 \$	Soutien aux célébrations du 50e anniversaire
Loto Atlantique	1 500 \$	Soutien à l'événement sur le sirop d'érable
Partenariat avec les Shriners	1 334 \$	Recettes de l'événement sur le sirop d'érable
Rabais	13 219 \$	Rabais de Sisco, d'Alcool NB, de QUASEP, etc.
Kings Landing Foundation	4 200 \$	Bourses pour le programme « Cousins germains »
TOTAL:	137 259\$	

Afin de maximiser ses revenus propres, Kings Landing a augmenté le nombre de places assises pour les soupers thématiques de Noël et a proposé une vente de laissez-passer saisonniers à durée limitée.

Kings Landing a conçu et mis en œuvre de nouvelles méthodes de travail. Un protocole d'entente a été conclu avec la collectivité rurale de Harvey afin d'étudier les possibilités d'utilisation récréative de la propriété de la Société de Kings Landing. Kings Landing a lancé un système amélioré de billetterie en ligne via FareHarbor pour les événements gastronomiques, les entrées aux événements généraux et spéciaux, les ateliers, les camps et les abonnements de saison. Une équipe de recherche étudiante a été engagée par l'intermédiaire d'Avenir NB pour soutenir l'élaboration des énoncés d'importance.

Kings Landing s'efforce d'adopter des pratiques respectueuses de l'environnement dans le cadre de ses activités. Parmi les mesures prises cette année pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, citons le remplacement de l'équipement par des appareils plus efficaces, l'achat d'un véhicule hybride pour le parc automobile, la mise en hivernage des actifs lorsqu'ils ne sont pas utilisés et l'installation de stations de remplissage d'eau au centre d'accueil. Kings Landing a évalué les options pour une ferme solaire avec EXP, mais l'investissement initial requis dépassait les possibilités financières.

Kings Landing a adopté la norme comptable de la série 4200 et a créé des fonds pour les immobilisations et les réserves de capital. Cela permet de délimiter les fonds destinés aux interventions en capital approuvées par le conseil d'administration.

Objectif de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critères de rendement	2023-2024	2024-2025 (objectif)	2024-2025 (chiffres réels)
Utilisation des ressources à disposition pour fonctionner efficacement	<p>L'évaluation du gaspillage sur place a été retardée afin de travailler avec le nouveau coordonnateur de l'amélioration des processus de TPC.</p> <p>Des inventaires réguliers sont réalisés; ils alimentent l'état financier vérifié.</p>	Présenter les résultats de la recherche du gaspillage.	Pas terminé.
Production de revenus par le biais des partenariats, des commandites d'entreprise, des subventions, etc	115 332 \$ (augmentation de 75 %)	121 099 \$ (augmentation de 5 %)	137 259 \$ (augmentation de 13 %)
Maximisation des possibilités pour les revenus autonomes	Déterminer les possibilités de revenus supplémentaires.	Mettre à l'essai les possibilités déterminées de revenus supplémentaires.	Les revenus issus des services de restauration et ceux issus de la vente au détail ont augmenté de 41 % et de 8 %, respectivement.
Trouver de nouvelles manières de faire des affaires	Mettre en œuvre les possibilités recensées pour rationaliser les activités.	Surveiller et examiner.	Billetterie en ligne et protocole d'entente avec la collectivité rurale de Harvey.
Viabilité financière	Miser sur le plan de viabilité financière existant pour inclure les sources de revenus, les dépenses, les coûts non discrétionnaires et les améliorations des immobilisations indispensables.	Lancer le plan amélioré.	Adoption de la norme comptable de la série 4200.
Conscience environnementale et changements climatiques	Mener des recherches et créer un plan permettant d'élaborer et de mettre en œuvre des pratiques environnementales exemplaires.	Mettre en œuvre et planifier des pratiques environnementales améliorées.	Évaluation d'une possibilité de ferme solaire et acquisition d'équipement et d'une flotte permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre.

PILIER PRIORITAIRE 6: Personnel et milieu de travail

Nous continuerons à investir dans notre personnel et à créer un environnement qui favorise l'équilibre travail-vie personnelle, le respect, l'apprentissage continu et un milieu de travail sûr, et mettrons en œuvre une stratégie de communication à l'échelle organisationnelle.

Résultats:

- Capacité explorée pour les ressources humaines de l'organisation
- Personnel doté des moyens nécessaires, mobilisé, confiant et heureux
- Attirer, renforcer et conserver les compétences, l'expertise et les talents
- Équipe de direction solide
- Engagement renouvelé en faveur d'un milieu de travail sûr et sain



La Société de Kings Landing a poursuivi la mise en œuvre de son plan concernant les mesures correctives en milieu de travail (plan stratégique de gestion des ressources humaines) tout au long de l'année. Afin de renforcer l'engagement des employés et la culture d'entreprise, une cérémonie de remise de prix a été organisée le 23 août et des rencontres festives, notamment un repas-partage de Noël et une fête de fin d'année, ont eu lieu en novembre et décembre. Le sondage annuel sur l'engagement des employés a reçu 86 réponses sur un total de 137 membres du personnel, ce qui aura permis de recueillir des renseignements précieux sur la satisfaction au travail.

Afin de préciser les rôles, de définir les attentes professionnelles et de soutenir la gestion du rendement, on a élaboré 31 descriptions d'emploi conformément aux descriptions d'emploi du SCFP. Un questionnaire d'analyse d'emploi a été rempli pour le superviseur de l'entretien afin de veiller à ce que les niveaux de classification et de rémunération soient en adéquation avec le travail requis.

Des initiatives d'apprentissage et de perfectionnement ont eu cours, notamment une formation de perfectionnement pour les responsables d'équipe, une formation aux médias pour l'équipe de direction, une formation aux achats pour les gestionnaires de budget et une formation de sensibilisation aux questions autochtones pour tout le personnel. Le personnel du village a participé à des séances de formation axées sur l'interprétation, notamment l'interprétation de l'histoire des Noirs, l'interprétation de l'histoire écossaise et une formation de forgeron. Une formation en secourisme et en réanimation cardiopulmonaire a été donnée aux employés chargés de l'entretien en mars 2025.

Jana Esdale, conseillère en ressources humaines et en communications internes, a été recrutée comme intervenante clé du plan concernant les mesures correctives en milieu de travail. Pour revenir à un fonctionnement sept jours sur sept et proposer des programmes de camps, sept villageois, onze éducateurs, huit employés de services alimentaires et deux préposés aux ventes et aux services ont été embauchés. Vers la fin de l'exercice financier, Melissa Lansing a été recrutée comme directrice du développement des affaires et du marketing. Kings Landing a participé à

deux salons de l'emploi afin de présenter ses offres à des candidats potentiels.

Afin d'améliorer la communication à tous les niveaux du personnel, on a maintenu le groupe Facebook destiné aux employés et les bulletins d'information mensuels tout au long de l'année, et un nouvel horaire de travail a permis de consacrer plus de temps aux réunions du personnel et à la formation avant l'ouverture quotidienne. Des entretiens de fin de saison ont été organisés afin de recueillir les commentaires des employés saisonniers. Vingt entretiens ont été réalisés à l'automne.

En mars, le gouvernement du Nouveau-Brunswick et la section locale 1190 du SCFP ont signé la nouvelle convention collective après ratification. La convention collective prévoit une majoration totale de 5 \$ l'heure sur une période de quatre ans, qui arrivera à échéance en décembre 2026.

Kings Landing a maintenu son engagement en faveur d'un environnement de travail sûr et sain. Des tableaux sur la santé et la sécurité ont été créés dans cinq lieux de travail principaux, la composition du comité mixte d'hygiène et de sécurité a été renouvelée et les membres ont suivi une formation obligatoire. De nouveaux formulaires d'inspection en milieu de travail ont été instaurés et tous les cartables des fiches de données de sécurité (FDS) ont été actualisés. Les employés ont participé à une formation sur l'identification des dangers et le Système d'information sur les matières dangereuses utilisées au travail (SIMDUT). L'été a été chaud : en juillet, la température a dépassé les 35 °C pendant 15 jours. Afin d'atténuer les risques, en plus des ajustements opérationnels et de l'équipement de protection personnelle (EPP), Kings Landing a adopté la pratique de fermer le site si l'indice humidex dépasse 40 °C pendant plus d'une heure.



Objectif de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critères de rendement	2023-2024	2024-2025 (objectif)	2024-2025 (chiffres réels)
Engagement, sentiment d'appartenance et satisfaction du personnel	<p>Les employés ont participé à deux sondages sur l'engagement des employés.</p> <p>Le plan concernant les mesures correctives en milieu de travail a été adopté et mis en œuvre au cours du 4e trimestre.</p>	<p>Formation de tout le personnel, reconnaissance et surveillance de la satisfaction du personnel à l'aide d'un sondage annuel.</p>	<p>Renforcement de la formation des employés, mise en place de sondages sur l'engagement des employés et maintien des récompenses annuelles pour les employés.</p>
Possibilités et capacité	<p>Continuer de déterminer et de développer les possibilités de croissance et de responsabilisation.</p>	<p>Continuer de déterminer et de développer les possibilités de croissance et de responsabilisation.</p>	<p>On a procédé au recrutement de personnel pour des postes clés dans les domaines opérationnels et en gestion.</p> <p>Perfectionnement professionnel ciblé pour les employés de toute l'organisation.</p>
Recrutement et maintien en poste	<p>Avoir des descriptions d'emploi et des qualifications bien définies, et reclasser en fonction des qualifications</p> <p>Élaborer et mettre en œuvre un plan stratégique de gestion des ressources humaines après avoir effectué une analyse des lacunes relatives aux éléments de RH actuels.</p>	<p>Évaluation des progrès à l'égard du plan de GSRH et adoption des changements afin de régler les problèmes constatés.</p> <p>Plan des effectifs terminé.</p>	<p>Mise en œuvre et suivi du plan concernant les mesures correctives en milieu de travail.</p> <p>Aucun plan d'établissement n'a été élaboré.</p>
Communication	<p>Messages clairs à l'aide de moyens que le personnel de tous les niveaux peut comprendre.</p> <p>Tables rondes avec le personnel.</p>	<p>Stratégie de communication interne.</p> <p>Tables rondes avec le personnel.</p>	<p>De nombreux outils et tactiques de communication ont été mis en place pour améliorer la communication.</p>
Santé et sécurité	<p>Plan et politique d'évacuation d'urgence.</p> <p>Formation et orientation du personnel.</p>	<p>Formation et orientation du personnel.</p> <p>Rotation de la participation au comité mixte d'hygiène et de sécurité.</p>	<p>Amélioration de la formation du personnel et renouvellement des participants au comité mixte d'hygiène et de sécurité.</p>

Annexe :

États financiers

2024-2025

ÉTATS FINANCIERS
SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
31 mars 2025

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et au Conseil de la société de Kings Landing

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 mars 2025 de la société de Kings Landing, qui comprennent l'état des résultats, l'état de la situation financière, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2025, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes de comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes de vérification généralement reconnues (NVGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

(suite)

Rapport de l'auditeur indépendant au président et au Conseil de la société de Kings Landing (suite)

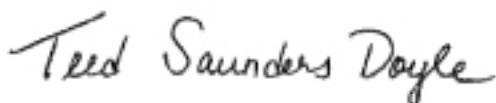
Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et-mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Fredericton, Nouveau-Brunswick
27 novembre 2025

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

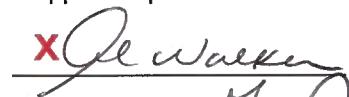
Société de Kings Landing
État de la situation financière
au 31 mars

	Fonds de fonctionnement	Fonds de réserve de capital	Fonds des immobilisations corporelles	TOTAL 2025	TOTAL 2024
ACTIFS					
Courants					
Trésorerie et équivalent de trésorerie	293 257 \$	- \$	- \$	293 257 \$	466,806 \$
Placements à court terme (Note 3)	930 063	2 000 000	-	2 930 063	2 520 956
Comptes débiteurs	494 830	-	-	494 830	96 093
Frais payés d'avance	17 710	-	17 710	25 974	
Inventory (Note 6)	90 944	-	-	90 944	99 102
Collection de Kings Landing (Note 2)	1	-	-	1	1
	1 826 805	2 000 000	-	3 826 805	3 208 932
Immobilisations corporelles (Note 8)	-	-	7 783 935	7 783 935	7 272 003
	1 826 805	2 000 000	7 783 935	11 610 740	10 480 935
PASSIFS ET ACTIFS NETS					
Courants					
Comptes créditeurs et charges à paye (Note 4)	733 548	-	-	733 548	484 678
Avance de fonds de roulement à payer (Note 5)	200 000	-	-	200 000	200 000
Recettes reportée (Note 2)	38 538	-	-	38 538	66 563
	972 086	-	-	972 086	751 241
Obligation liée à la mise hors service d'immobilisations (Note 9)	1 027 598	-	-	1 027 598	997 668
ACTIFS FINANCIERS NETS	(172 879)	2 000 000	7 783 935	9 611 056	8 732 026
	1 826 805 \$	2 000 000 \$	7 783 935 \$	11 610 740 \$	10 480 935 \$

Passifs éventuels– Note 12

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration




Président du conseil

Administrateur

Société de Kings Landing
État de l'évolution des actifs financiers net
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Fonds de fonctionnement	Fonds de réserve de capital	Fonds des immobilisations corporélles	TOTAL 2025	TOTAL 2024
Actif net au début de l'exercice	(539 977) \$	2 000 000 \$	7 272 003 \$	8 732 026 \$	7 708 219 \$
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses acquisitions d'immobilisations corporélles	321 737	-	557 293	879 030	1 023 807
Transferts entre fonds – financement des immobilisations	(954 639)		954 639		
	1 000 000	-	(1 000 000)	-	-
Actif net à la fin de l'exercice	<u>(172 879) \$</u>	<u>2 000 000 \$</u>	<u>7 783 935 \$</u>	<u>9 611 056 \$</u>	<u>8 732 026 \$</u>

Société de Kings Landing
État des revenus et des dépenses
pour l'exercice terminé le 31 mars

	Budget 2025	Fonds de fonctionnement	Réserve de capital	Fonds des immobilisations corporelles	TOTAL 2025	TOTAL 2024
RECETTES						
Droits d'entrée	355 000 \$	444 890 \$	- \$	- \$	444 890 \$	317 809 \$
Boutique de cadeaux	175 072	206 216	-	-	206 216	165 742
Services alimentaires	540 000	610 119	-	-	610 119	486 654
Interprétation et éducation	132 600	75 394	-	-	75 394	9 686
Dons - Maison Slipp	-	-	-	-	-	8 500
Autres produits d'exploitation (note 13)	55 200	247 285	-	-	247 285	217 347
	1 257 872	1 583 904	-	-	1 583 904	1 205 738
SUBVENTIONS						
Provinciale – exploitation (note 5)	3 684 800	3 743 439	-	-	3 743 439	3 708 443
Provinciale – autres (note 5)	1 000 000	-	-	1 000 000	1 000 000	750 000
Provinciale - Financement MAP et autres	-	2 028	-	-	2 028	28 487
Provinciale - salaire rétro	-	348 448	-	-	348 448	-
APECA – Commerce touristique	118 788	40 757	-	-	40 757	-
Programmes d'emploi	40 000	44 587	-	-	44 587	82 033
	4 843 588	4 179 259	-	1 000 000	5 179 259	4 568 963
	6 101 460	5 763 163	-	1 000 000	6 763 163	5 774 701
CHARGES						
Interprétation et éducation	1 860 115	2 089 907	-	-	2 089 907	1 451 538
Boutique de cadeaux	187 790	214 294	-	-	214 294	188 161
Entretien	1 730 943	803 859	-	-	803 859	769 548
Sécurité	135 652	113 695	-	-	113 695	91 528
Costume	173 227	179 572	-	-	179 572	173 332
Gestion des collections	282 249	296 981	-	-	296 981	237 345
Accueil	106 715	79 305	-	-	79 305	110 338
Relations publiques et marketing	265 404	197 297	-	-	197 297	148 973
Finances et administration	635 378	617 737	-	-	617 737	566 389
Services alimentaires	793 483	769 397	-	-	769 397	593 216
APECA – Commerce touristique	-	49 452	-	-	49 452	-
Amortissement des immobilisations corporelles	-	-	-	442 167	442 167	391 468
Perte sur la cession d'immobilisations	-	-	-	540	540	-
Dépense d'accrétion	-	29 930	-	-	29 930	29 058
	6 170 956	5 441 426	-	442 707	5 884 133	4 750 894
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	(69 496) \$	321 737 \$	- \$	557 293 \$	879 030 \$	1 023 807 \$

Société de Kings Landing
État des flux de trésorerie
pour l'exercice terminé le 31 mars

ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX):	2025	2024
<u>Activités d'exploitation:</u>		
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	879 030 \$	1 023 807 \$
Variations du fonds de roulement d'exploitation hors trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	442 167	391 468
Perte à la cession	540	-
(Diminution) augmentation des éléments hors caisse du fonds de	(131 540)	290 600
	<u>1 190 197</u>	<u>1 705 875</u>
<u>Activités d'investissement:</u>		
Variation des placements à court terme	(409 107)	(488 901)
<u>Activités de financement:</u>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(954 639)	(914 966)
(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE		
Trésorerie et équivalent de trésorerie début de l'exercice	(173 549)	302 006
Trésorerie et équivalent de trésorerie fin de l'exercice	466 806	164 798
	<u>293 257 \$</u>	<u>466 806 \$</u>

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2025

1. Nature des opérations

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province du Nouveau-Brunswick par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

2. Résumé des principales méthodes comptables

Changement de politique comptable et mode de présentation des états financiers
La Société a adopté les normes comptables pour les organismes sans but lucratif conformément au Manuel des Normes comptables du secteur public (NCSP) de CPA Canada, plus précisément les normes de la série PS 4200, à compter de l'exercice débutant le 1er avril 2024.

Les états financiers de l'exercice précédent ont été préparés selon un autre référentiel comptable. En conséquence, les chiffres comparatifs ont été retraités afin de se conformer à la présentation comptable par fonds de l'exercice en cours.

Généralités

La direction prépare ces états financiers selon les méthodes comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Comptabilité par fonds

Afin de respecter les limitations et restrictions imposées sur l'utilisation des ressources disponibles pour la Société, les comptes de la Société sont tenus conformément aux principes de la comptabilité par fonds. En conséquence, les ressources sont classées, aux fins comptables et de présentation, en fonds distincts. Ces fonds sont gérés conformément aux objectifs établis par le conseil d'administration.

Fonds général : Ce fonds reflète les opérations courantes de la Société.

Fonds de réserve de capital : Ce fonds comprend les montants que la Société a désignés pour certaines activités restreintes, telles que des projets d'immobilisations futurs.

Fonds des immobilisations corporelles : Ce fonds présente les immobilisations corporelles détenues par la Société.

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Comptabilisation des produits – contributions

La Société applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour les contributions.

Les contributions affectées aux activités générales sont comptabilisées comme produits du fonds général dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Toutes les autres contributions affectées sont comptabilisées comme produits du fonds affecté approprié.

Les contributions non affectées sont comptabilisées comme produits du fonds général dans l'exercice où elles sont reçues ou à recevoir, si le montant à recevoir peut-être estimé de façon raisonnable et si son encaissement est raisonnablement assuré.

Constatation des revenus – transferts gouvernementaux

Les transferts gouvernementaux sont des transferts de fonds, tels que des subventions, pour lesquels la Société ne fournit directement aucun bien ni service en contrepartie.

Les transferts gouvernementaux sont comptabilisés dans les états financiers de la Société comme des revenus au cours de la période où les événements à l'origine du transfert se sont produits, pourvu que le transfert soit autorisé et que les critères d'admissibilité aient été respectés. Les transferts gouvernementaux comprennent des subventions de fonctionnement, des subventions d'immobilisations et d'autres subventions.

Les revenus provenant des activités générales sont constatés lorsque les produits et services sont livrés au client et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Revenus reportés

Les montants reçus pour les frais d'inscription sont reportés et constatés en revenus sur la période à laquelle ils se rapportent.

Classification des actifs

Les actifs sont classés comme financiers ou non financiers. Les actifs financiers sont des actifs qui peuvent être utilisés pour régler des passifs existants ou financer des opérations futures et qui ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour régler des passifs existants, mais qui sont utilisés pour offrir des services, peuvent être consommés dans le cadre des opérations normales et ne sont pas destinés à la revente. Les actifs non financiers comprennent les charges payées d'avance, les stocks, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Collection de Kings Landing

La collection de Kings Landing est composée de quelques 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 2 377 \$ (2024 – 2 766 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

Trésorerie et équivalent de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt, et un CPG d'une échéance de moins d'un an au 31 mars 2025. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

Services contribués

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

Cotisations de retraite

Certains employés de la Société de Kings Landing sont obligés de participer et recevoir des prestations sous le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB). Le RRSPNB est un régime de retraite multi-employeurs qui vise une prestation de retraite et est assujetti à la Loi de l'impôt sur le revenu fédéral. Les contributions de l'employeur sont payées et chargées par la province au nom de la Société de Kings Landing. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. L'obligation de la Société relativement aux prestations de pension des employés n'est pas incluse dans le budget de la Société, mais plutôt dans les états financiers du gouvernement. Les cotisations des employés s'élèvent à 7,5 % des gains ouvrant droit à pension, jusqu'à concurrence du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) et de 10,7 % de la partie des gains ouvrant droit à pension supérieure au MGAP. À titre d'employeur, la Société est tenue de cotiser 11,25 % des gains ouvrant droit à pension. Les cotisations sont comprises dans les dépenses de la Société et s'élèvent à 159 916 \$ (2024 – 143 369 \$).

Prestations des employés

Les employés de la Société accumulent des prestations de congé de maladie à raison d'une journée et quart par mois jusqu'à concurrence de 240 jours. En se basant sur l'expérience des trois dernières années, la direction estime l'utilisation potentielle à 19 927 \$ (2024 – 15 179 \$).

Les employés de la Société accumulent des crédits de congés annuels, qui sont calculés en fonction du salaire à la quinzaine des employés. En se basant sur les crédits de congé qui sont dus, la direction estime la contribution de la Société à 118 795 \$ (2024 – 133 576 \$).

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Allocations de retraite

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Allocation de retraite versée 0 \$ (2024 – 0 \$).

Obligation pour les travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

Obligations liées à la mise hors service d'actifs

Une obligation au titre des coûts de mise hors service d'actifs est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation légale d'engager des coûts pour la mise hors service d'un actif corporel, que la transaction ou l'événement à l'origine de l'obligation s'est produit, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'une estimation raisonnable des coûts peut être effectuée. L'obligation est fondée sur les informations disponibles à la date des états financiers et sur les coûts directement attribuables aux activités de mise hors service des actifs. La valeur comptable de l'obligation est révisée à chaque date des états financiers, et toute révision du montant précédemment comptabilisé est enregistrée dans la période au cours de laquelle la révision est effectuée. Les coûts sont actualisés lorsque le montant et l'échéancier sont connus avec certitude, de sorte que l'actualisation permette une mesure plus précise de l'obligation.

Incertitude de mesure

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

2. Résumé des principales méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiance historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

Inventaire

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti.
- c) L'avance de fonds de roulement est comptabilisée au coût historique.

3. Placements à court terme

Les placements à court terme se composent de CPG d'un an dont les dates d'échéance se situent entre le 15 avril et le 12 juin 2025, avec des taux d'intérêt variant entre 4,35 % et 4,50 %.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2025

4. Comptes créditeurs et charges à payer

	2025	2024
Prestations d'employés	138 722 \$	148 756 \$
Rémunération rétroactive à payer	348 448	-
Autres comptes créditeurs et charges à payer	246 378	335 922
	<hr/> <u>733 548 \$</u>	<hr/> <u>484 678 \$</u>

5. Opérations entre entités apparentées

La Société est liée au gouvernement et à plusieurs de ses ministères et de ses organismes.

Les opérations entre des entités (opérations entre entités) sous contrôle commun sont comptabilisées à la valeur d'échange lorsqu'elles sont effectuées dans des conditions semblables à celles des entités indépendantes. Les services fournis par ces entités apparentées au cours de l'année ont atteint 243 868 \$ (2024 – 172 544 \$). Ces services comprennent le travail effectué par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, les services de la paie, les services juridiques, certains services des technologies de l'information, les services de délivrance des permis et des licences, les services de traduction et d'autres services.

Des opérations avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick et les entités sous contrôle commun du gouvernement ont été conclues et réglées selon des modalités commerciales normales, à l'exception des opérations suivantes :

- La société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick. Pour l'exercice, la Société a reçu une subvention de fonctionnement de 3 743 439 \$ (2024 – 3 708 443 \$), une subvention en capital de 1 000 000 \$ (2024 – 750 000 \$), et le financement d'un programme d'emploi de 20 700 \$ (2024 – 19 884 \$). La Société de Kings Landing, par l'entremise du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, présente chaque année des projets d'immobilisation aux fins d'examen.
- La Société de Kings Landing a contracté un prêt remboursable sur demande de 200 000 \$ auprès du gouvernement du Nouveau-Brunswick (2024 – 200 000 \$). Il s'agit d'un prêt non garanti sans intérêt, qui n'est assujetti à aucune modalité de remboursement en particulier.
- Les organismes du gouvernement offrent d'autres services gratuitement, tels que les ressources humaines, des services des technologies de l'information et d'autres services de vérification.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2025

6. Inventaire

	2025	2024
Boutique de cadeaux	41 638 \$	46 929 \$
Tissus	6 049	8 024
Nourriture et alcool	44 286	42 744
Autres	2 589	5 023
Sous-total	94 562	102 720
Moins : provision pour désuétude	(3 618)	(3 618)
	90 944 \$	99 102 \$

7. Charges par objet

	2025	2024
Amortissement et accrétion	472 097 \$	420 526 \$
Salaires, traitements et avantages sociaux	4 063 370	3 158 391
Coût des biens vendus	271 551	206 408
Autres frais	1 077 115	965 569
	5 884 133 \$	4 750 894 \$

8. Immobilisations corporelles

Durée de vie utile estimée / % de dépréciation	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Post	Travaux en cours bâtiments	Total 2025	Total 2024
									5% / 30 years	25 - 30 years
Coût										
Coût des débits de l'exercice	1 8	1 644 388 \$	465 073 \$	223 507 \$	223 507 \$	30 180 \$	667 064 \$	1 925 016 \$	11 989 736 \$	12 153 687 \$
Transfert des biens en cours bâtiments		1 862 614						(1 925 016)		
Ajouts		567 577	87 051	181 280	8 982			133 073	354 693	313 098
Réposition				18 783					18 783	
Total à la fin de l'exercice	1	11 662 335	462 936	452 613	237 626	32 180	647 064	1 223 173	14 004 604	13 059 893
Amortissement cumulé										
Amortissement à la fin de l'exercice		9 552 763	140 111	194 108	167 942	31 054	478 023		5 798 988	5 695 380
Disponibilité					18 366				10 236	
Amortissement à la fin de l'exercice		315 858	14 508	35 253	11 843	227	56 108		442 697	331 683
Total immobilisations corporelles		1 855 227	166 648	410 854	186 263	31 281	603 270		9 220 671	9 795 650
	1.3	6 737 713 \$	188 286 \$	417 764 \$	32 282 \$	308 \$	602 785 \$	1 223 173	7 743 938 \$	7 229 003 \$

9. Obligation liée à la mise hors service d'immobilisations

La Société comptabilise un passif au titre des obligations juridiques liées à la mise hors service d'immobilisations corporelles. Les obligations comprennent l'élimination des matériaux réglementés tels que l'amiante, le plomb, l'enlèvement des réservoirs de stockage de pétrole et le déclassement des infrastructures dans les zones écologiquement sensibles. Les actifs associés comprennent les bâtiments, les services du site et d'autres infrastructures. Le passif est basé sur la meilleure estimation de la direction. En 2025, un passif de 1 027 598 \$ a été comptabilisé pour ces coûts. En raison de l'incertitude quant au délai de règlement des obligations, aucun coût n'a été actualisé (2024 – 997 668 \$).

	2025	2024
Obligations liées à la mise hors service des actifs, au début de l'exercice	997 668 \$	968 610 \$
Ajouts	29 930	29 058
Obligations liées à la mise hors service des actifs, à la fin de l'exercice	<u>1 027 598 \$</u>	<u>997 668 \$</u>

10. Gestion du risque

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- a) Risque de crédit : le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Le solde des comptes débiteurs redevable par le gouvernement fédéral représente un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2025, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 494 830 \$ (2024 – 96 093 \$). Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que c'est le gouvernement fédéral et provincial qui représente une part importante du solde des comptes débiteurs.
- b) Risque de liquidité : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- c) Risque de taux d'intérêt : le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.
- d) Risque de change : le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

Société de Kings Landing
Notes afférentes aux états financiers
Le 31 mars 2025

11. Budget

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

12. Passifs éventuels

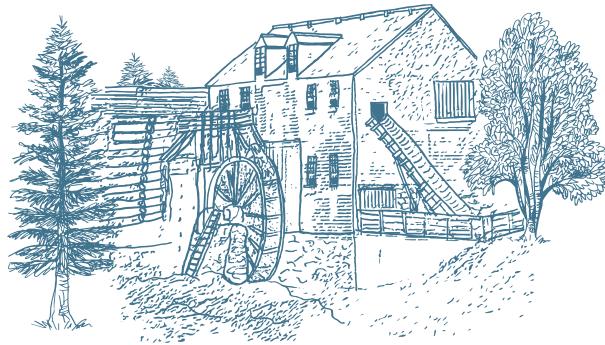
La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

13. Autres produits d'exploitation

	2025	2024
Dons	304 \$	255 \$
Généralités et intérêts	245 663	218 562
Locations	1 318	530
	<u>247 285 \$</u>	<u>217 347 \$</u>

14. Éléments hors caisse du fonds de roulement

	2025	2024
Changement des comptes débiteurs	(398 737) \$	134 722 \$
Changement des charges payées d'avance	8 264	(10 142)
Changement de l'inventaire	8 158	(15 224)
Changement des comptes créditeurs et des charges à payer	248 870	104 023
Changement des recettes reportées	(28 025)	48 163
Changement de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations	29 930	29 058
	<u>(131 540) \$</u>	<u>290 600 \$</u>



KINGS LANDING



KINGS LANDING CORPORATION

5804 ROUTE 102
PRINCE WILLIAM, NB
E6K 0A5

✉ INFO.KINGSLANDING@GNB.CA

📞 1-506-366-4999

🌐 KINGSLANDING.NB.CA

📷 FACEBOOK @KINGSLANDINGNB